

**ANALISIS PERANAN UNIT USAHA BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DALAM MENINGKATAN PENDAPATAN BUMDES DI DESA
TALANG TALING**

Skripsi

Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Disusun oleh:

ADETYA SYARDA RAMADHAN

2021120007

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PRABUMULIH

2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Peranan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan BUMDes di
Desa Talang Taling

Disusun Oleh :

Nama : Adetya Syarda Ramadhan

Nim : 2021120007

Program Studi : Akuntansi

Dibuat sebagai salah satu syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi pada Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Universitas Prabumulih.

Menyetujui,

Nama Pembimbing

Tanggal

Tanda Tangan

1. Bayu Dharmaraga Alkahfi, S.E., M.Si.
NIDN. 0217019401
Pembimbing I

19 Mei 2025

2. Meirani Betriana, S.E., M.Si.
NIDN. 0205058302
Pembimbing II

19 Mei 2025

Mengetahui,

Plt Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Prabumulih



Bayu Dharmaraga Alkahfi, S.E., M.Si.
NIDN. 0217019401

LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI

Judul Skripsi : Analisis Peranan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa
(BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan di Desa
Talang Taling

Disusun Oleh :

Nama : Adetya Syarda Ramadhan

Nim : 2021120007

Program Studi : Akuntansi

Dibuat sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi pada
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Prabumulih.

Menyetujui,
Ketua Penguji



Bayu Dharmaraga Alkahfi, S.E., M.Si
NIDN.0217019401

Anggota Penguji I



Chairani Adelina, S.E., M.Si
NIDN. 0220049201

Anggota Penguji II



Linggariama, S.E., M.Si
NIDN. 0221018201

Mengetahui,
Kaprodi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Prabumulih



Bayu Dharmaraga Alkahfi S.E., M.Si
NIDN. 0217019401

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Adetya Syarda Ramadhan
Nim : 2021120007
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Analisis Peranan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling”** berserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Prabumulih, Mei 2025

Yang Membuat Pernyataan



Adetya Syarda Ramadhan

NIM. 2021120007

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

“Keberhasilan bukanlah milik orang pintar, keberhasilan adalah milik mereka yang senantiasa berusaha”

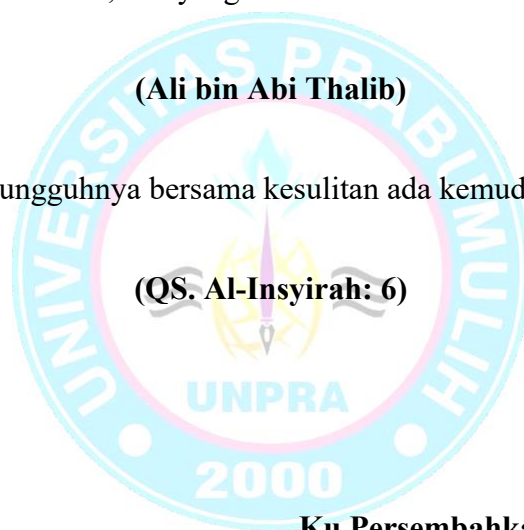
(BJ Habibie)

“Jangan menjelaskan tentang dirimu kepada siapapun. Karena yang menyukaimu tidak membutuhkan itu, dan yang membencimu tidak mempercayai itu”

(Ali bin Abi Thalib)

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah: 6)



Ku Persembahkan Kepada:

- ❖ Kedua orang tua saya
- ❖ Keluarga besar saya
- ❖ Adik saya
- ❖ Teman Saya Satu Angkatan akuntansi

ABSTRAK

Adetya Syarada Ramadhan (2025) : “Analisis Peranan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling” penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan unit usaha BUMDes dalam meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif dengan memberikan uraian secara mendalam mengenai peranan unit usaha BUMDes dalam upaya meningkatkan pendapatan BUMDes di desa Talang Taling.

Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa BUMDes “Sepakat Jaya” telah berhasil berupaya dalam meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling hal ini dapat dilihat dari hasil total pendapatan pertahunnya yang meningkat secara bertahap. Pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” pada tahun 2022 sebesar Rp. 36.760.855, pada tahun 2023 pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” meningkat sebesar Rp. 59.303.112, dan pada tahun 2024 pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” meningkat secara signifikan sebesar Rp. 116.469.625. BUMDes “Sepakat Jaya” juga telah berhasil mengoptimalkan asset desa, menambah kan unit usaha baru yang lebih menguntungkan seperti berkerjasama dengan Perusahaan PT. Dizamarta Powerindo yang menyebabkan kenaikan pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” secara signifikan dari tahun sebelumnya.

Kata Kunci : Peranan BUMDes dan Pendapatan BUMDes

ABSTRACT

Adetya Syarada Ramadhan (2025): *"Analysis of the Role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Business Units in Increasing BUMDes Income in Talang Taling Village"* This study aims to determine the role of BUMDes business units in increasing BUMDes income in Talang Taling Village. The type of research used in this study is descriptive research using a qualitative approach by providing an in-depth description of the role of BUMDes business units in efforts to increase BUMDes income in Talang Taling Village.

The results of the study can be concluded that BUMDes "Sepakat Jaya" has succeeded in increasing BUMDes income in Talang Taling Village. This can be seen from the results of the total annual income which has increased gradually. The income of BUMDes "Sepakat Jaya" in 2022 was IDR 36,760,855, in 2023 the income of BUMDes "Sepakat Jaya" increased by IDR 59,303,112, and in 2024 the income of BUMDes "Sepakat Jaya" increased significantly by IDR 116,469,625. BUMDes "Sepakat Jaya" has also succeeded in optimizing village assets, adding new, more profitable business units such as collaborating with PT. Dizamarta Powerindo which caused a significant increase in BUMDes "Sepakat Jaya" income from the previous year.

Keywords : *The role of BUMDes and BUMDes Income*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim, Puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“Analisis Peranan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling”**. Proposal ini dibuat untuk memenuhi sebagian dari syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Penulis menyadari dalam penulisan proposal skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan baik dari segi penyusunan maupun dari segi disiplin ilmu. Hal ini disebabkan karena pengetahuan dan pengalaman yang sangat terbatas. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan karya ilmiah di masa yang akan datang.

Penulis berharap semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat, khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca. Semoga rahmat dan hidayah Nya senantiasa terlimpah kepada kita semua, Aamiin.

Prabumulih, Mei 2025

Adetya Syarda Ramadhan
NIM. 2021120007

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, arahan, motivasi serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya :

1. Ibu Dr. Yuniar Pratiwi, S.SI., M.Si selaku Rektor Universitas Prabumulih.
2. Bapak Aljabar, S.IP., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Prabumulih.
3. Bapak Bayu Dharmaraga Alkahfi, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Prabumulih dan selaku Dosen pembimbing skripsi penulis . Terimakasih telah menyediakan waktu, tenaga, pikiran dan kesabaran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas ilmu pengetahuan dan yang telah diberikan.
4. Ibu Meirani Betriana, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga, pikiran dan kesabaran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini. Terimakasih atas ilmu pengetahuan dan yang telah diberikan.
5. Ibu Emi Sukmawati, S.E., M.Si, Chairani Adelina, S.E., M.Si, Rona Anggraini, S.E., M.Si dan Bapak Linggariama, S.E., M.Si selaku dosen Akuntansi dan seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya serta mendidik penulis selama masa kuliah.
6. Bapak Supiah Teguh selaku direktur BUMDes, Bapak Zakaria, Bapak Imran Zani selaku pengawas BUMDes, Bapak Sukarni selaku Kepala Desa Talang

Taling, Ibu Amel selaku Pengelola BUMDes dan seluruh perangkat desa yang telah membantu dalam proses penelitian ini.

7. Bapak Syarkowi dan Ibu Dewi Apriyanti tersayang yang selalu mendoakan untuk kebaikan anak-anaknya, selalu memberikan kasih sayang, cinta, dukungan, dan motivasi. Menjadi suatu kebanggaan memiliki orang tua yang mendukung anaknya untuk mencapai cita-citanya.
8. Adik yang tersayang yaitu Fachri Al Farizi semoga kelak bisa tumbuh menjadi lebih baik dari penulis. Keluarga besar yang selalu memberi dukungan dan motivasi kepada penulis.
9. Sahabat-sahabat saya tercinta dan tersayang yaitu Rahma Aisyah, Cyntia Indah, Pemela Mauli Pakasi, Vini, Iara Joe Laisyah dan Wisnu Santoso serta sahabat-sahabat saya yang ada di desa yang telah membantu, mendukung, menghibur dalam kesedihan, mendengarkan segala keluh kesah yang dirasa dan tak lupa memberikan semangat kepada penulis selama perkuliahan hingga waktu penulisan tugas akhir.
10. Kepada teman-teman seperjuangan Prodi Akuntansi Angkatan 2021 terimakasih atas suka dan duka yang telah kita lalui bersama-sama, semoga kita semua menjadi orang yang sukses, *Aamiin Yarabbal'alamin*.
11. Kepada diri saya sendiri Adetya Syarda Ramadhan. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Terimakasih karena

memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi, ini merupakan pencapaian yang patut di apresiasi untuk diri kita sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, adet. Adapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Akhir kata, penulis dapat menyadari tanpa Ridho dan pertolongan dari Allah SWT, serta bantuan, dukungan, motivasi dari segala pihak skripsi ini tidak dapat diselesaikan. Kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penulisan ini, penulis ucapkan banyak terima kasih dan semoga Allah SWT, membalas segala kebaikan kalian. *Aamiin Yarabbal'alamin.*



Prabumulih, Mei 2025

Penulis

Adetya Syarda Ramadhan

NIM. 2021120007

DAFTAR ISI

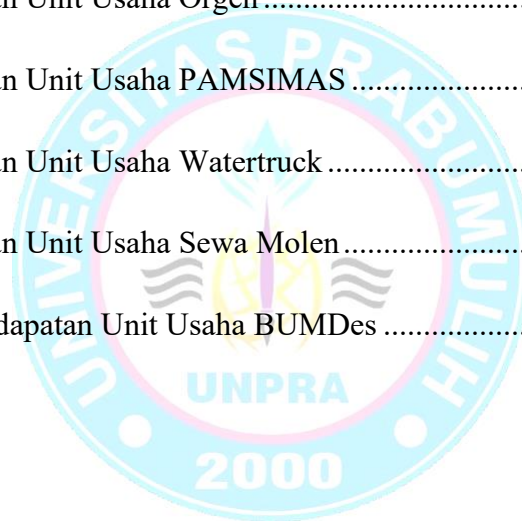
COVER	
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	5
1.4.2 Manfaat Praktis	6
1.5 Sitematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8

2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 BUMDes	8
2.1.1.1 Pengertian BUMDes	8
2.1.1.2 Ciri-Ciri BUMDes	8
2.1.1.3 Tujuan Utama BUMDes	9
2.1.1.4 Karakteristik Desa yang Perlu Mendapat Pelayan Utama BUMDes.	9
2.1.1.5 Pendirian BUMDes.....	10
2.1.1.6 Prinsip-prinsip Pengelolaan BUMDes.....	14
2.1.1.7 BUMDes Sebagai Usaha	19
2.1.2 Manajemen Pendapatan Desa	20
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Pemikiran.....	26
BAB III METODELOGI PENELITIAN	27
3.1 Jenis Penelitian	27
3.2 Data	28
3.2.1 Jenis Data.....	28
3.2.2 Sumber Data	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.4 Populasi dan Sampel	31
3.4.1 Populasi	31
3.4.2 Sampel	31

3.4.3 Teknik Sampling	31
3.5 Metode Analisis	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	35
4.1.1 Sejarah Singkat BUMDes Sepakat Jaya	35
4.1.2 Visi dan Misi BUMDes Sepakat Jaya.....	36
4.1.3 Struktur Organisasi BUMDes Sepakat Jaya	37
4.2 Hasil Penelitian	38
4.2.1 Hasil Pendapatan Unit Usaha BUMDes Sepakat Jaya	38
4.3 Pembahasan.....	46
4.3.1 Total Pendapatan Unit Usaha BUMDes	46
4.3.2 Pembagian Sisa Hasil Persentase Pendapatan BUMDes	49
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	61
5.1 Kesimpulan	61
5.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN.....	65

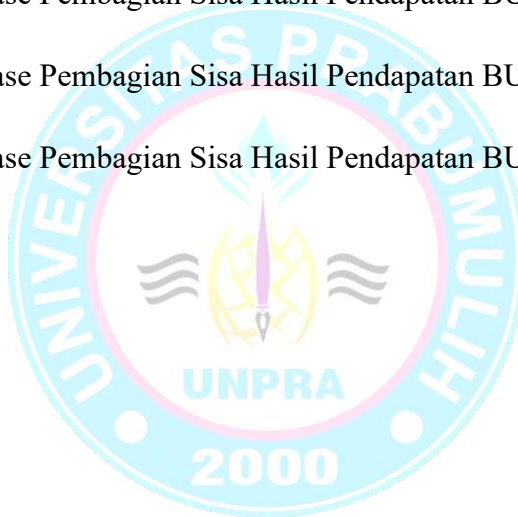
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Pendapatan BUMDes Tahun 2023	4
Tabel 4.1 Pendapatan Unit Usaha Tenda	38
Tabel 4.2 Pendapatan Unit Usaha Pelaminan Kipas	49
Tabel 4.3 Pendapatan Unit Usaha Meja Perasmanan.....	40
Tabel 4.4 Pendapatan Unit Usaha BRI Link.....	41
Tabel 4.5 Pendapatan Unit Usaha Orgen	42
Tabel 4.6 Pendapatan Unit Usaha PAMSIMAS	43
Tabel 4.7 Pendapatan Unit Usaha Watertruck	44
Tabel 4.8 Pendapatan Unit Usaha Sewa Molen	45
Tabel 4.9 Total Pendapatan Unit Usaha BUMDes	46



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	26
Gambar 4.1 Struktur Kepengurusan BUMDes “Sepakat Jaya”	37
Gambar 4.2 Grafik Diagram Batang Pendapatan BUMDes Tahun 2022	47
Gambar 4.3 Grafik Diagram Batang Pendapatan BUMDes Tahun 2023	47
Gambar 4.4 Grafik Diagram Batang Pendapatan BUMDes Tahun 2024	48
Gambar 4.5 Persentase Pembagian Sisa Hasil Pendapatan BUMDes Tahun 2022 ...	50
Gambar 4.6 Persentase Pembagian Sisa Hasil Pendapatan BUMDes Tahun 2023 ...	51
Gambar 4.7 Persentase Pembagian Sisa Hasil Pendapatan BUMDes Tahun 2024 ...	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian dan Pengambilan Data Dari Universitas Prabumulih	65
Lampiran 2 Balasan Surat Dari BUMDes Desa Talang Taling	66
Lampiran 3 Kartu Bimbingan Skripsi	67
Lampiran 4 Data Pendapatan BUMDes Sepakat Jaya	72
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian	93



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) secara umum dapat kita ketahui adalah usaha desa yang dikelola oleh pemerintah desa dan berbadan hukum. Pemerintah desa juga dapat mendirikan BUMDes sesuai dengan yang di inginkan dan potensi desa tersebut. Pembentukan BUMDes ditetapkan dengan peraturan desa, serta pengurusan BUMDes terdiri dari pemerintah desa dan masyarakat setempat. Permodalan BUMDes dapat berasal dari pemerintah desa, tabungan masyarakat, bantuan pemerintah, pemerintah Provinsi dan pemerintah Kabupaten atau Kota, pinjaman, atau penyertaan modal pihak lain atau kerja sama bagi hasil atas dasar saling menguntungkan.

Menurut Alfiansyah dalam Yulian (2022) BUMDes merupakan salah satu upaya pemerintah desa untuk mencapai pembangunan di segi ekonomi masyarakat desa. BUMDes dibentuk berdasarkan pada Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 39 tahun 2010 yang berasal dari pemerintahan suatu kabupaten atau kota dengan menetapkan peraturan daerah mengenai pedoman cara pembentukan dan pengelolaan BUMdes. Menurut Jayadinata & Pramadika (2006) Pembentukan tersebut yaitu oleh pemerintah desa serta masyarakat yang mengelola institusi tersebut berdasarkan kebutuhan dan ekonomi desa.

BUMDes dibentuk dengan bertujuan untuk memperoleh keuntungan untuk memperkuat Pendapatan Asli Desa (PADes), serta memajukan perekonomian desa, meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa dan sebagai motor penggerak perekonomian Desa. Dengan adanya BUMDes diharapkan untuk pembetulan usaha baru yang berasal dari sumber daya yang ada serta optimalisasi kegiatan-kegiatan ekonomi Masyarakat desa yang telah ada. Di sisi lain akan terjadi peningkatan kesempatan berusaha dalam rangka memperkuat otonomi desa dan mengurangi angka pengangguran.

BUMDes ini diharapkan juga mampu menstimulasi dan menggerakkan roda perekonomian di pedesaan. Menurut Berlian Ramadana dan Ribawanto dalam Majdi, Dkk (2020) Aset ekonomi yang ada di desa harus dikelola sepenuhnya oleh masyarakat desa. Substansi dan filosofi BUMDes harus dijiwai dengan semangat kebersamaan dan *self help* sebagai upaya memperkuat aspek ekonomi kelembagaan-nya. Menurut Febryani dalam Majdi, Dkk, (2020) satu hal yang penting dalam pengelolaan BUMDes yakni dalam proses pengelolaan BUMDes amat dibutuhkan suatu pengelolaan dan pelaporan yang transparan bagi pemerintah dan masyarakat. Artinya dasar pengelolaan harus serba transparan dan terbuka sehingga ada mekanisme *chek and balance* baik oleh pemerintahan desa maupun masyarakat.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Talang Taling diberi nama BUMDes Sepakat Jaya sebagai bentuk kesepakatan Masyarakat terhadap Lembaga BUMDes tersebut dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat di Desa Talang Taling. BUMDes Sepakat Jaya bergerak di bidang sewa menyewa usaha

seperti tenda, kursi, pelaminan, prasmanan dan organ tunggal, Adapun usaha lain yang dimiliki oleh BUMDes Sepakat Jaya antara lain pamsimas, Bri link dan Kerjasama dengan Perusahaan Dizamarta Powerindo.

Sejarah terbentuk nya BUMDes yaitu pada tahun 2014 yang memiliki usaha yang terdiri dari, tenda, kursi, pelaminan, organ tunggal, dan pamsimas, yang memiliki pegawai sebanyak 15 orang. Pada tahun 2019 BUMDes manambah unit usaha, Bri link dan Kerjasama dengan Perusahaan PT. Dizamarta Powerindo, memiliki karyawan sebanyak 3 orang.

Adapun laba pendapatan BUMDes digunakan untuk kesejahteraan masyarakat yang ada di Desa talang taling. Pendapatan hasil/laba dari badan usaha milik desa (BUMDes) untuk desa sekitar 35% yang dialokasikan untuk PAD desa untuk membeli suatu lahan tahan yang luasnya sekitar 5000 meter persegi dan lahan tersebut direncanakan untuk membuka lahan kebun kelapa sawit yang akan mendatang serta membuka lapangan pekerjaan masyarakat Desa Talang Taling. Pendapatan BUMDes juga digunakan untuk kegiatan karang taruna dalam rangka untuk memperingati hari kemerdekaan Indonesia setiap tahunnya sekitar Rp. 5.000.000.

Berikut ini adalah laba pendapatan BUMDes Sepakat Jaya pada tahun 2023:

Tabel 1.1
Hasil pendapatan BUMDes Tahun 2023

NO	URAIAN	SALDO(Rp)
1.	Pendapatan unit usaha Tenda	29.125.362
2.	Pendapatan unit usaha Pelaminan Kipas	5.084.250
3.	Pendapatan unit usaha Meja Prasmanan	5.698.500
4.	Pendapatan unit usaha Orgen	3.816.000
5.	Pendapatan unit usaha BRI Link	6.218.500
6.	Pendapatan unit usaha PAMSIMAS (Program Penyediaan Air Minum dan Sanitasi Berbasis Masyarakat)	7.031.000
7.	Pendapatan unit usaha Perdagangan Telur	2.195.000
Total hasil pendapatan		59.303.112

Sumber: pengelola BUMDes Desa Talang Taling.

Berdasarkan tabel di atas dapat kita ketahui hasil pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” pada tahun 2023 adalah sebesar Rp. 59.303.112.

Berdasarkan latar belakang di atas maka mendorong penulis untuk melakukan penelitian yang berjudul **“Analisis Peranan Unit Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan BUMDes Di Desa Talang Taling”**.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian di atas maka rumusan masalah yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah bagaimana peranan unit usaha BUMDes dalam meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas dapat diketahui tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui peranan unit usaha BUMDes dalam meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling.

1.4 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan baik secara teoritis maupun praktis.

1.4.1 Manfaat teoritis

1. Penelitian ini dapat menambah pengetahuan untuk mengetahui apa Peranan unit usaha BUMDes dalam meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling.
2. Bermanfaat sebagai bahan referensi bagi penelitian selanjutnya atau bagi pihak-pihak yang akan melakukan penelitian.
3. Sebagai literatur untuk menambah ilmu pengetahuan. Maupun sebagai sarana informasi tentang peranan BUMDes.

1.4.2 Manfaat praktisi

Bagi BUMDes “Sepakat Jaya” ini diharapkan dapat memberikan masukan untuk meningkatkan pelayanan kepada Masyarakat yang lebih baik di tiap tahunnya, agar dapat meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling.

1.5 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dalam penelitian ini terdiri dari beberapa bab antara lain:

BAB I PENDAHULUAN

Berisi tentang latar belakang yang menjelaskan awal mula nya penelitian tersebut mengenai peranan unit usaha badan usaha milik desa (BUMDes) dalam meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling dan hasil pendapatan badan usaha milik desa, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaatnya serta sistematika penulisannya.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Berisi tentang teori-teori mengenai badan usaha milik desa (BUMDes). Dalam tinjauan pustaka juga terdapat hasil dari penelitian-penelitian terdahulu yang mempunyai kaitan dengan penelitian ini. Dalam bab 2 ini juga dicantumkan kerangka pemikiran yang akan digunakan untuk penelitian ini.

BAB III METODELOGI PENELITIAN

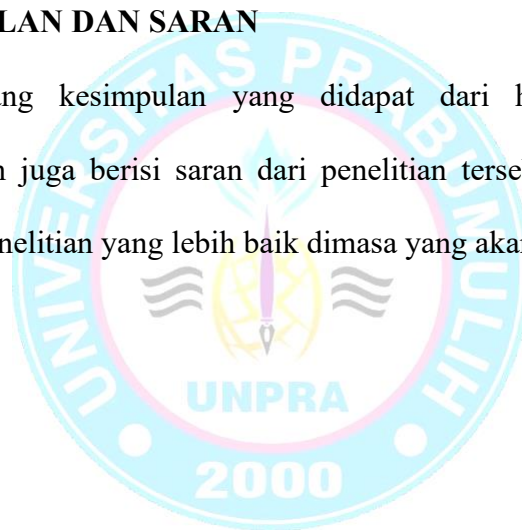
Berisi tentang jenis penelitian yang akan digunakan oleh peneliti, lokasi dan waktu penelitian, populasi dan sampel yang akan digunakan, jenis dan sumber data yang akan digunakan serta analisis dan pengelolaan datanya.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Berisi tentang pemaparan hasil yang telah didapat dari penelitian dengan metode yang telah ditentukan sebelumnya yang kemudian dibahas hasil akhir penelitiannya dalam bentuk kalimat.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Berisi tentang kesimpulan yang didapat dari hasil penelitian dan pembahasannya dan juga berisi saran dari penelitian tersebut agar kedepannya dapat melakukan penelitian yang lebih baik dimasa yang akan datang.



BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 landasan Teori

2.1.1 BUMDes

2.1.1.1 Pengertian BUMDes

Menurut V. Wiratna Sujarweni (2021: 7) Badan usaha milik desa yang sering disebut dengan BUMDes adalah Lembaga usaha desa yang dikelola oleh pemerintah desa juga masyarakat desa tersebut dengan tujuan untuk memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi yang ada di desa tersebut. BUMDes merupakan sebuah badan usaha atau lapangan pekerjaan, menambah wawasan masyarakat desa.

2.1.1.2 Ciri-ciri BUMDes

Menurut V. Wiratna Sujarweni (2021: 8) adapun ciri-ciri dari BUMDes yaitu :

1. Kekuasaan penuh di tangan desa, dan dikelola bersama masyarakat desa.
2. Modal bersama yakni bersumber dari desa sebesar 51% dan dari Masyarakat 49% dilakukan dengan cara penyerataan modal (saham atau andil).
3. Menggunakan falsafah bisnis yang berakar dari budaya local untuk melakukan kegiatan operasionalisasi ini dikontrol bersama oleh BPD, Pemerintah Desa dan anggota Masyarakat.
4. Untuk bidang bidang yang dipilih bagi badan usaha desa disesuaikan dengan potensi dan informasi pasar.

5. Keuntungan yang diperoleh dari produksi dan penjualan ditujukan untuk meningkatkan kesejahteraan anggota dan masyarakat desa melalui kebijakan desa.
6. Pemberian fasilitas dan pengawasan dilakukan oleh pemerintah provinsi, pemerintah kabupaten, dan pemerintah desa.

2.1.1.3 Tujuan Utama Didirikan BUMDes

Menurut V. Wiratna Sujarweni (2021: 9) tujuan utama didirikan BUMDes sebagai berikut:

1. Meningkatkan perekonomian masyarakat desa.
2. Meningkatkan pendapatan masyarakat desa.
3. Mengoptimalkan potensi sumber daya alam untuk kebutuhan Masyarakat.
4. Menjadi alat pemerataan dan pertumbuhan ekonomi desa.

2.1.1.4 Karakteristik Desa Yang Perlu Mendapat Pelayanan Utama BUMDes

Menurut Pusat kajian Dinamika Sistem Pembangunan (2007: 9) karakteristik masyarakat desa yang perlu mendapat pelayanan utama BUMDes adalah:

1. Masyarakat desa yang dalam mencukupi kebutuhan hidupnya berupa pangan, sandang dan papan, Sebagian besar memiliki matapencaharian di sektor pertanian dan melakukan kegiatan usaha ekonomi yang bersifat usaha informal.

2. Masyarakat desa yang penghasilannya tergolong sangat rendah dan sulit menyisihkan sebagian penghasilannya untuk modal pengembangan usaha selanjutnya.
3. Masyarakat desa yang dalam hal tidak dapat mencukupi kebutuhan hidupnya sendiri, sehingga banyak jatuh ke tangan pengusaha yang memiliki modal lebih kuat.
4. Masyarakat desa yang dalam kegiatan usahanya cenderung diperburuk oleh sistem pemasaran yang memberikan kesempatan kepada pemilik modal untuk dapat menekan harga, sehingga mereka cenderung memeras dan menikmati sebagian besar dari hasil kerja masyarakat desa.

2.1.1.5 Pendirian BUMDes

Menurut Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (2007: 27) aktivitas yang harus dilakukan dalam persiapan pendirian BUMDes, meliputi:

1. Menetapkan Visi dan Misi BUMDes
2. Bidang Usaha yang dipilih

Jenis usaha jasa, manufaktur, dan perdagangan. Usaha yang dapat dijalankan melalui BUMDes antara lain:

- 1) Pasar desa
- 2) Simpan pinjam
- 3) Sumber air
- 4) Obyek wisata desa
- 5) Home industri

- 6) Kerajinan rakyat
 - 7) Perikanan darat
 - 8) Peternakan
 - 9) Pertanian
 - 10) Agroindustry
 - 11) Swalayan
3. Mendisain struktur organisasi, BUMDes merupakan sebuah organisasi, maka diperlukan adanya struktur organisasi yang menggambarkan bidang pekerjaan apa saja yang harus tercakup didalam organisasi tersebut. Bentuk hubungan kerja (instruksi, konsultif, dan pertanggungjawab) antar personal atau pengelola BUMDes.
 4. Menyusun job diskripsi (gambaran pekerjaan) penyusunan job deskripsi bagi setiap pengelola BUMDes masing orang. Dengan demikian, tugas, tanggungjawab, dan wewenang pemegang jabatan tidak terjadi duplikasi yang memungkinkan setiap jabatan/pekerjaan yang terdapat didalam BUMDes diisi oleh orang-orang yang kompeten di bidangnya.
 5. Menyusun bentuk aturan Kerjasama dengan pihak ketiga kerja sama dengan pihak ketiga apakah menyangkut transaksi jual beli atau simpan pinjam penting diatur ke dalam suatu aturan yang jelas dan saling menguntungkan. Penyusunan bentuk Kerjasama dengan pihak ketiga diatur secara bersama dengan Dewan Komisaris BUMDes.
 6. Menyusun pedoman kerja organisasi BUMDes agar semua anggota BUMDes dan pihak-pihak yang berkepentingan memahami aturan kerja organisasi. Maka

diperlukan untuk Menyusun AD/ART BUMDes yang dijadikan rujukan pengelola dan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola BUMDes.

7. Menyusun desain sistem informasi BUMDes merupakan Lembaga ekonomi desa yang bersifat terbuka. Untuk informasi kinerja BUMDes dan aktivitas lain yang memiliki hubungan dengan kepentingan masyarakat umum. Sehingga keberadaannya sebagai lembaga ekonomi desa memperoleh dukungan dari banyak pihak
8. Sumber permodalan BUMDes, modal terdiri dari penyertaan Pemdes dan penyertaan Masyarakat dengan perbandingan minimal 51% modal pemdes dan maksimal 49% modal Masyarakat.
9. Menyusun rencana usaha, penyusunan rencana usaha penting dalam priode 1 sampai dengan 3 tahun. Sehingga para pengelola BUMDes memiliki pedoman yang jelas apa yang harus dikerjakan dan dihasilkan dalam upaya mencapai tujuan yang ditetapkan dan kinerjanya menjadi terukur. Penyusunan rencana usaha dibuat bersama dengan Dewan Komisaris BUMDes.
10. Menyusun sistem administrasi dan pembukuan bentuk administrasi dan pembukuan keuangan harus dibuat dalam format yang mudah, tetapi mampu menggambarkan aktivitas yang dijalankan BUMDes. Hakekat dari sistem administrasi dan pembukuan adalah pendokumentasian informasi tertulis berkenaan dengan aktivitas BUMDes yang dapat dipertanggungjawabkan. Dan secara mudah dapat ditemukan, disediakan Ketika diperlukan oleh pihak pihak yang berkepentingan.

11. Melakukan proses rekrutmen untuk menetapkan orang-orang yang bakal menjadi pengelola BUMDes dapat dilakukan secara musyawarah. Namun pemilihannya harus didasarkan pada kriteria tertentu. Kriteria itu dimaksudkan agar pemegang jabatan di BUMDes mampu menjalankan tugas-tugasnya dengan baik. Untuk itu, persyaratan bagi pemegang jabatan di dalam BUMDes penting dibuat oleh dewan komisaris. Selanjutnya di bawa ke dalam forum rembug desa untuk disosialisasikan dan ditawarkan kepada Masyarakat. Proses selanjutnya adalah melakukan seleksi.
12. Merumuskan dan menetapkan sistem penggajian dan pengupahan pengelola BUMDes, agar pengelola BUMDes termotivasi dalam menjalankan tugas-tugasnya, maka diperlukan adanya sistem imbalan yang dirasakan bernilai. Pemberian imbalan bagi pengelola BUMDes dapat dilakukan dengan berbagai macam cara seperti, pemberian gaji yang berarti pengelola BUMDes menerima sejumlah uang dalam jumlah yang tetap setiap bulannya. Pemberian upah yang didasarkan pada kerja bulannya. Pemberian upah yang didasarkan pada kerja Borongan. Sehingga jumlah yang diterima dapat bervariasi tergantung dari banyak sedikitnya beban pekerjaan yang harus diselesaikan melalui cara penawaran. Pemberian insentif jika pengelola mampu mencapai target yang ditetapkan selama periode tertentu. Besar kecilnya jumlah uang yang dapat dibayarkan kepada pengelola BUMDes juga harus didasarkan pada Tingkat keuntungan yang kemungkinan dapat dicapai. Pemberian imbalan kepada pengelola BUMDes harus semenjak awal disampaikan agar mereka memiliki

tanggungjawab dalam melaksanakan tugas-tugasnya. Sebab pemberian imbalan merupakan ikatan bagi setiap orang untuk memenuhi kinerja yang diminta.

Cara pendirian BUMDes:

1. Pendirian BUMDes berdasarkan pada perda kabupaten
2. Diatur berdasarkan perdes
3. Satu desa, hanya terdapat satu BUMDes
4. Pemkab memfasilitasi pendirian BUMDes
5. BUMDes dapat didirikan dalam bentuk Usaha bersama (UB) atau bentuk lainnya, tetapi bukan Koperasi, PT, Badan Usaha Milik Daerah, CV, UD atau Lembaga keuangan (BPR).

2.1.1.6 Prinsip-prinsip Pengelolaan BUMDes

Menurut Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (2007: 31) pengelolaan BUMDes harus dijalankan dengan menggunakan prinsip kooperatif, partisipatif, emansipatif, transparansi, akuntable, dan sustainable, dengan mekanisme member-base dan self help yang dijalankan secara profesional, dan mandiri. Berkenaan dengan hal itu, untuk membangun BUMDes diperlukan informasi yang akurat dan tepat tentang karakteristik ke lokal an, termasuk ciri sosial budaya Masyarakatnya dan peluang pasar dari produk (barang dan jasa) yang dihasilkan.

1. Kooperatif

Semua komponen yang terlibat di dalam BUMDes harus mampu melakukan Kerjasama yang baik demi pengembangan dan kelangsungan hidup

usahanya. BUMDes merupakan pilar kegiatan ekonomi desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial dan komersial sehingga membutuhkan Kerjasama yang sinergis antara pengurus, pemerintah desa, masyarakat serta instansi terkait. BUMDes sebagai Lembaga sosial berpihak kepada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya dalam penyediaan pelayanan sosial. Sedangkan sebagai Lembaga komersial bertujuan mencari keuntungan melalui penawaran sumber daya lokal (barang dan jasa) ke pasar. Dalam menjalankan usahanya prinsip kooperatif harus selalu ditekankan. BUMDes sebagai badan hukum, dibentuk berdasarkan perundang-undangan yang berlaku, dan sesuai dengan kesepakatan yang terbangun di masyarakat desa.

2. Partisipatif

Semua komponen yang terlibat di dalam BUMDes harus bersedia secara sukarela atau diminta memberikan dukungan dan kontribusi yang dapat mendorong kemajuan usaha BUMDes. Partisipasi masyarakat dalam pengelolaan BUMDes sangat diharapkan dan peran pemerintah dalam melakukan sosialisasi dan penyadaran kepada masyarakat desa melalui pemerintah provinsi dan/atau pemerintah kabupaten tentang arti penting berpartisipasi dalam BUMDes bagi BUMDes sebagai suatu lembaga ekonomi modal usahanya dibangun atas inisiatif masyarakat dan menganut prinsip partisipasi. Ini berarti pemenuhan modal usaha BUMDes harus bersumber dari masyarakat. Meskipun demikian, tidak menutup kemungkinan BUMDes dapat mengajukan pinjaman modal kepada pihak luar, seperti dari pemerintah desa atau pihak lain, bahkan melalui pihak ketiga. Ini sesuai dengan peraturan per undang-undangan (UU 32 tahun 2004 tentang

Pemerintah Daerah Pasal 213 ayat 3). Penjelasan ini sangat penting untuk mempersiapkan pendirian BUMDes, karena implikasinya akan bersentuhan dengan pengaturannya dalam peraturan daerah (Perda) maupun Peraturan Desa (Perdes).

3. Emansipatif

Semua komponen yang terlibat di dalam BUMDes harus diperlakukan sama tanpa memandang golongan, suku, dan agama mekanisme operasionalisasi BUMDes diserahkan sepenuhnya kepada masyarakat desa tanpa memandang latar belakang perbedaan apapun. Untuk itu, masyarakat desa perlu disiapkan terlebih dahulu agar dapat menerima gagasan baru tentang lembaga ekonomi yang memiliki dua fungsi yakni bersifat sosial dan komersial. Dengan tetap berpegang teguh pada karakteristik desa dan nilai-nilai yang hidup dan dihormati. Maka adalah berpusat pada sosialisasi, Pendidikan, dan pelatihan kepada pihak-pihak yang berkepentingan terhadap peningkatan standar hidup masyarakat desa.

4. Transparan

Aktivitas yang berpengaruh terhadap kepentingan masyarakat umum harus dapat diketahui oleh segenap lapisan masyarakat dengan mudah dan terbuka. Transparansi dalam pengelolaan BUMDes sangat diperlukan mengingat BUMDes merupakan lembaga ekonomi yang beroperasi di pedesaan dimana nilai-nilai yang harus dikembangkan adalah kejujuran dan keterbukaan. Kinerja BUMDes mampu memberikan kontribusi yang signifikan terhadap peningkatan kesejahteraan warga desa. Disamping itu, supaya tidak berkembang sistem usaha kapitalistik di pedesaan yang dapat mengakibatkan terganggunya nilai-nilai kehidupan

bermasyarakat. Keberadaan BUMDes diharapkan mampu mendorong dinamisasi kehidupan ekonomi di pedesaan. Peran pemerintah desa adalah membangun relasi dengan masyarakat untuk mewujudkan pemenuhan standar pelayanan minimal sebagai bagian dari upaya pengembangan komunitas desa yang berdaya dan memenuhi prinsip transparansi dalam pengelolaannya.

5. Akuntabel

Seluruh kegiatan usaha harus dapat dipertanggungjawabkan secara teknis maupun administrative. Pendirian dan pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah merupakan perwujudan dari pengelolaan ekonomu produktif desa yang dilakukan secara akuntabel. Oleh karna itu, perlu upaya serius untuk menjadikan penglolaan badan usaha tersebut dapat berjalan secara efektif, efesien, professional, mandiri dan bertanggungjawab. Untuk mencapai tujuan BUMDes dilakukan dengan cara memenuhi kebutuhan (produktif dan konsumtif) masyarakat melalui pelayanan distribusi barang dan jasa yang dikelola masyarakat dan Pemdes. Pemenuhan kebutuhan ini diupayakan tidak memberatkan masyarakat, mengingat BUMDes akan menjadi usaha desa. Lembaga ini juga dituntut mampu memberikan pelayanan kepada non anggota (di luar desa) dengan menempatkan harga dan pelayanan yang berlaku standar pasar. Artinya terdapat mekanisme kelembagaan/tata aturan yang disepakati bersama, sehingga tidak menimbulkan distorsi ekonomi di pedesaan disebabkan usaha yang dijalankan oleh BUMDes.

6. Sustainable

Kegiatan usaha harus dapat dikembangkan dan dilestarikan oleh masyarakat oleh masyarakat dalam wadah BUMDes. BUMDes didirikan dengan tujuan yang jelas yaitu pemberdayaan ekonomi masyarakat desa. Tujuan tersebut, akan dicapai antaranya dengan cara memberikan pelayanan kebutuhan untuk usaha produktif terutama bagi kelompok miskin di pedesaan, mengurangi praktek ijon (rente) dan pelepasan uang, menciptakan pemerataan kesempatan berusaha, dan meningkatkan pendapatan masyarakat desa. Hal penting lainnya adalah BUMDes harus mampu mendidik masyarakat membiasakan menabung, dengan cara demikian akan dapat mendorong Pembangunan ekonomi masyarakat desa secara mandiri dan berkelanjutan.

Prinsip-prinsip pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) mengacu pada Pedoman Umum *Good Corporate Governance* (GCG) Indonesia Tahun 2006 sebagai berikut:

1. Transparansi (*Transparency*)

Untuk menjaga obyektivitasnya dalam menjalankan bisnis, Perusahaan harus menyediakan informasi yang material dan relevan dengan cara yang mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan. Perusahaan harus mengambil inisiatif untuk mengungkapkan tidak hanya masalah yang di isyaratkan oleh peraturan perundang-undangan, tetapi juga hal yang penting untuk pengambilan Keputusan oleh pemegang saham, kreditur dan pemangku kepentingan lainnya.

2. Akuntabilitas (*accountability*)

Perusahaan harus dapat mempertanggungjawabkan kinerjanya secara transparan dan wajar. Untuk itu Perusahaan harus dikelola secara benar, terukur dan sesuai dengan kepentingan Perusahaan dengan tetap memperhitungkan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lain. Akuntabilitas merupakan prasyarat yang diperlukan untuk mencapai kinerja yang berkesinambungan.

3. Responsibilitas (*responsibility*)

Perusahaan harus mematuhi peraturan perundang-undangan serta melaksanakan tanggung jawab terhadap Masyarakat dan lingkungan sehingga dapat terpelihara kesinambungan usaha dalam jangka Panjang dan mendapat pengakuan sebagai *good corporate citizen*.

4. Independensi (*independency*)

Untuk melancarkan pelaksanaan asas Gcg, Perusahaan harus dikelola sececara independent sehingga masing-masing organ Perusahaan tidak saling mendominasi dan tidak dapat di intervensi oleh pihak lain.

5. Kewajaran dan kesetaraan (*fairness*)

Dalam melaksanakan kegiatannya, Perusahaan harus senantiasa memperhatikan kepentingan pemegang saha dan pemangku kepentingan lainnya berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan.

2.1.1.7 BUMDes sebagai Badan Usaha

Menurut Ikhwansyah, dkk (2020: 7) BUMDes merupakan salah satu bentuk badan usaha dan salah satu pelaku usaha yang ada di Indonesia yang mana seluruh atau Sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa.

Sebagai suatu badan usaha BUMDes memiliki tujuan untuk mengejar keuntungan (profit oriented), namun tujuan tersebut bukan merupakan tujuan yang paling utama karena BUMDes memiliki tujuan lainnya sebagai mana yang diatur dalam peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah tertinggal, dan Transmigrasi No. 4 Tahun 2015 tentang pendirian, pengurusan dan pengelolaan, dan Pembubaran Badan usaha Milik Desa (selanjutnya disingkat Permendes No. 4 tahun 2015), yaitu: meningkatkan perekonomian desa, mengoptimalkan aset desa agar bermanfaat untuk kesejahteraan desa, meningkatkan usaha masyarakat dalam pengelolaan potensi ekonomi desa, mengembangkan rencana kerja sama usaha antar desa dan/atau dengan pihak ketiga, menciptakan peluang dan jaringan pasar yang mendukung kebutuhan layanan umum warga, membuka lapangan kerja, meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui perbaikan pelayanan umum, pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa, dan meningkatkan pendapatan Masyarakat desa dan pendapatan asli desa.

Selain itu berdasarkan permendes No. 4 Tahun 2015, pendirian BUMDes dimaksudkan sebagai upaya penampung seluruh kegiatan di bidang ekonomi dan/atau pelayanan umum yang dikelola oleh desa dan/atau kerja sama antar desa. Dengan demikian BUMDes sebagai badan usaha memiliki tujuan yang

lebih mengutamakan kepentingan Masyarakat desa dibandingkan dengan sekedar mencari keuntungan semata.

2.1.2. Manajemen Pendapatan Desa

Menurut Jan Hoesada (2019: 10) laporan keuangan desa berbasis manajemen pendapatan yang sehat dan transparan. Manajemen pendapatan pemerintah apapun berpotensi terjadi korupsi, kolusi dan nepotisme sehingga harus dikelola secara akuntabel melalui akuntansi pemerintahan.

Jenis pendapatan desa yang banyak terkait dengan akuntansi desa adalah sebagai berikut.

1. Pendapatan asli desa (PADesa), yaitu penghasilan yang berasal dari penerapan wewenang desa untuk memperoleh pendapatan tertentu, yang terdiri atas:
 - a. Hasil usaha desa, antara lain bagian laba netto atau surplus BUMDes (setara bagian dividen, bagi desa), hasil tanah kas desa.
 - b. Hasil aset desa, hasil tanah bengkok, tambang desa, tambatan perahu, pasar desa, tempat pemandian umum, jaringan irigasi sesuai dengan pasal 9, PP Nomor 60 Tahun 2014.
 - c. Swadaya, partisipasi, dan gotong royong Masyarakat desa.
 - d. Lain-lain pendapatan asli desa, sesuai pasal 9, PP Nomor 60 Tahun 2014, anatara lain pungutan desa. Desa dan rancangan pungutan desa dibentuk berdasarkan masukan dari Masyarakat desa sebagaimana Pasal 69 ayat (9) dan (10) dalam UU Nomor 6 Tahun 2014, diajukan kepada bupati

untuk dievaluasi sebelum diterapkan menjadi peraturan desa, sesuai pasal 69 ayat (5), UU Nomor 6 Tahun 2014. Sementara itu, pendapatan transfer, alokasi APBN yang berbasis desa sesuai dengan Pasal 113 huruf h, UU Nomor 6 Tahun 2014.

- e. UU Nomor 6 Tahun 2014, Pasal 1 ayat (6), Badan Usaha Milik Desa, yang selanjutnya disebut BUM Desa, adalah badan usaha yang seluruh atau Sebagian besar modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan Masyarakat desa.
- f. Setiap desa dapat membuat peraturan desa untuk mengatur lebih lanjut mengenai pendirian, pengelolaan, dan pembagian hasil usaha BUMDes.
- g. Sisa hasil usaha BUMDes dapat dialirkan ke PAD, namun pembagiannya harus sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam anggaran dasar atau anggaran rumah tangga BUMDes dan disepakati melalui musyawarah antara BUMDes dan pihak desa. Adapun kesepakatan dari ADART tersebut antara lain:

- 1) BUMDes 40%
- 2) PAD 35%
- 3) Operasional 10%
- 4) Pasihat 5%
- 5) Pengawas 5%
- 6) Cadangan 5%

2. Pendapatan desa bukan pendapatan asli desa adalah sebagai berikut.
 - a. Pendapatan dana desa.
 - b. Bagian hasil pajak daerah kabupaten/kota dan retribusi daerah.
 - c. Pendapatan hasil alokasi dana desa (ADD)
 - d. Bantuan keuangan dari APBD provinsi, bantuan bersifat umum atau khusus.
 - e. Bantuan keuangan APBD kabupaten/kota, bantuan bersifat umum atau khusus.
 - f. Bagian pajak daerah dan retribusi daerah yang merupakan bagian dana perimbangan sesuai Pasal 115 huruf f, yang diterima desa dari kabupaten/kota.
 - g. Pendapatan hibah dan sumbangan tidak terikat yang diterima desa.
 - h. Lain-lain pendapatan desa yang sah.

2.2 Penelitian Terdahulu

Beberapa penelitian yang telah dilakukan oleh pihak lain sebagaimana bahan rujukan dalam bahan dalam pengembangan materi yang ada dalam penelitian yang dibuat oleh penulis. Berikut beberapa penelitian sebelumnya yang memiliki korelasi dengan penelitian ini yaitu:

Penelitian yang dilakukan oleh Dewi Inayah Ratna Yulian (2022) yang berjudul “Peran (BUMDes) “Maju Bersama” Dalam Pengembangan Ekonomi di Desa Tanjungtirta, Kecamatan Singosari”. Berdasarkan hasil penelitian dapat

disimpulkan bahwa penyerapan tenaga kerja di desa tanjungtirta sesudah adanya BUMDes “Maju Bersama” mengalami kenaikan secara signifikan.

Penelitian yang dilakukan oleh Dwi Hastutik, Dwiningtyas Padmaningrum, Agung Wibowo (2021) yang berjudul “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengembangan Desa Wisata di Desa Ponggok Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten”. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa peran BUMDes dalam pengembangan desa wisata ponggok yaitu peran penyadaran dengan melakukan kegiatan sosial dan juga memberikan bukti hasil kerja , peran pengorganisasian Masyarakat, melalui kegiatan penyaluran aspirasi dan pembagian unit usaha BUMDes Tirta Mandiri.

Penelitian yang dilakukan oleh Anisa Wildani, Deden Sumpena, Acep Aripudin (2021) yang berjudul “Peranan BUMDes Amanah Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Cibalong”. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa keringanan harga bahan pokok setelah adanya program BUMDes Amanah Masyarakat mendapatkan keringanan harga bahan pokok dan di dorong dengan akses jalan yang baik sehingga jangkauan menjadi mudah, tidak terukur oleh jauh dekatnya.

Penelitian yang dilakukan oleh Ce Mulya Rizki Anugrah, Fitri suciati, Niken Safitri (2021) yang berjudul “Peranan Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat Desa di Desa Sukajaya, Kabupaten Sukabumi”. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa Peran BUMDes Terus Jaya Sehati dalam meningkatkan pemberdayaan di Desa Sukajaya sudah cukup baik.

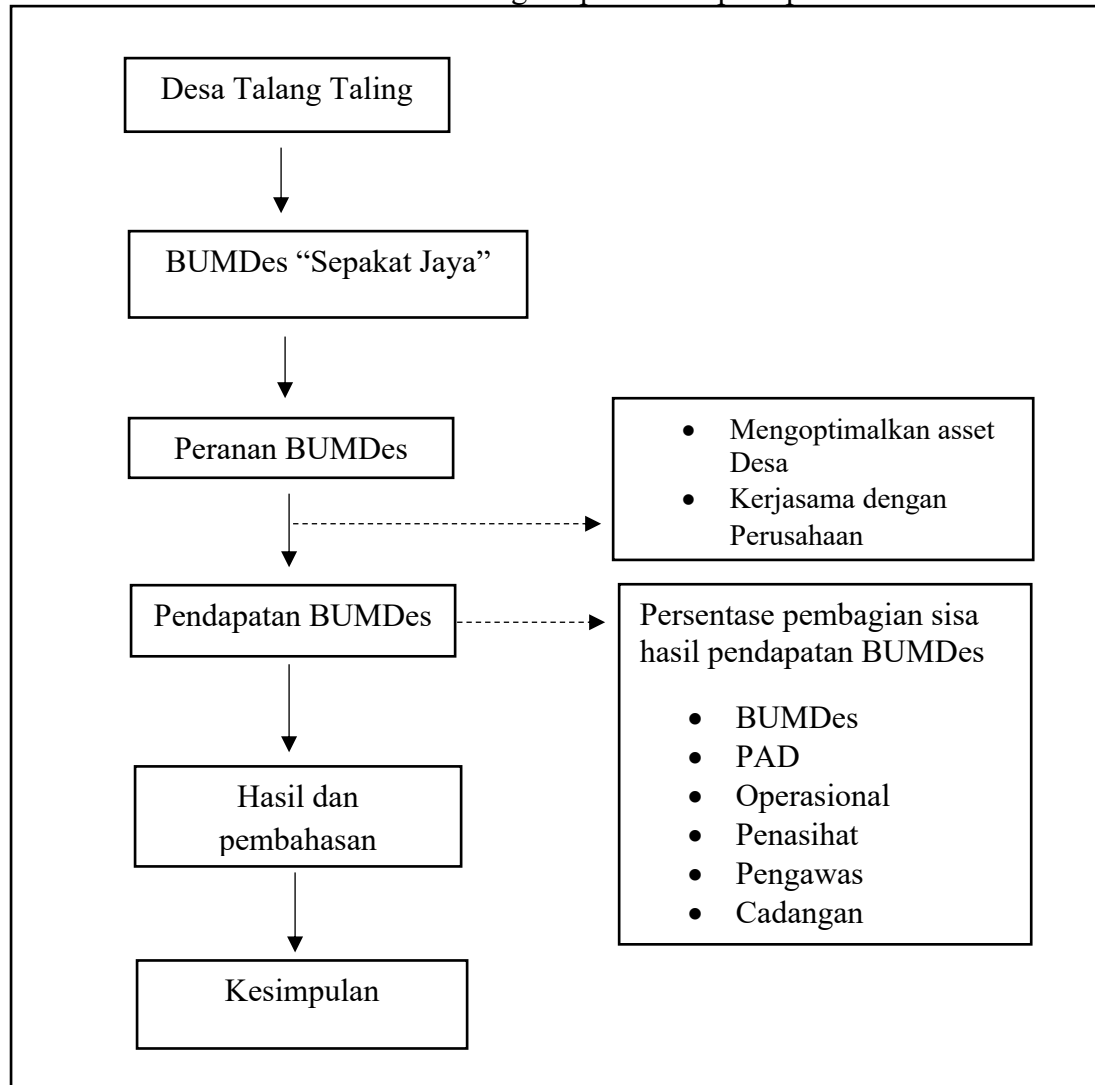
Penelitian yang dilakukan oleh Nurdiyanti R, Hailuddin (2021) yang berjudul “Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Labuhan Haji Lombok Timur”. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pelaku ekonomi binan BUMDes dalam bidang usaha (usaha gorengan, dodol rumput laut, budidaya sayuran dan jasa pemangkasan rambut) telah dapat memanfaatkan dengan baik keberadaan BUMDes.

Penelitian yang dilakukan oleh Muhammad Zainul Majdi, Susilawati, Farhana Muhammad, Nurhastuti (2020) yang berjudul “Peran Badan Usaha Milik Desa BUMDes Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Desa Mas-Mas Kecamatan Batukliang Utara Kabupaten Lombok Tengah”. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa peranan BUMDes Lintang Mas dalam pemberdayaan ekonomi Masyarakat secara umum belum maksimal karena usaha yang dimiliki BUMDes Lintang Mas belum maksimal untuk mensejahterakan Masyarakat ataupun dalam pemberdayaan ekonomi Masyarakat.

Penelitian yang dilakukan oleh Marisah Situmorang, Mawaddah Irham (2019) yang berjudul “Peran Badan Usaha Milik Desa Sebagai Upaya Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Tembung Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang”. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa hasil usaha BUMDes berjalan kurang baik dan belum mampu meningkatkan perekonomian Masyarakat secara signifikan, hal ini disebabkan oleh faktor kurangnya ketersediaan modal, kesadaran Masyarakat dan sumber daya manusia yang kurang mumpuni dalam pengelolaan program tersebut.

2.3 Kerangka Pemikiran

Berikut adalah model dari kerangka pemikiran pada penelitian ini:



Gambar 2.1
Kerangka pemikiran

BAB III

METODELOGI PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian

Menurut Sugiyono (2024: 16) Jenis penelitian terbagi menjadi dua yaitu penelitian Kualitatif dan Kuantitatif.

1. Penelitian Kualitatif

Penelitian kualitatif adalah metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat postpositivisme, digunakan untuk meneliti pada kondisi obyek yang alamiah, (sebagai lawannya adalah eksperimen) dimana peneliti adalah sebagai instrument kunci, teknik pengumpulan data dilakukan secara triangulasi (gabungan), analisis data bersifat induktif/kualitatif, dan hasil penelitian kualitatif lebih menekankan makna dari pada generalisasi.

2. Penelitian Kuantitatif

Penelitian kuantitatif adalah metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat positivisme, digunakan untuk meneliti pada populasi atau sampel tertentu, pengumpulan data menggunakan instrument penelitian, analisis data bersifat kuantitatif/statistik, dengan tujuan untuk menguji hipotesis yang telah ditetapkan.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif dengan memberikan uraian secara mendalam mengenai peranan unit usaha BUMDes dalam meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling.

3.2 Data

3.2.1 Jenis Data

Menurut Sugiyono (2024: 9) Jenis data terdiri dari dua yaitu data kualitatif dan data kuantitatif.

1. Data Kualitatif adalah data yang berbentuk kata, kalimat, narasi, gerak tubuh, ekspresi wajah, bagan, gambar dan foto.
2. Data Kuantitatif adalah data yang berbentuk angka atau data kualitatif yang diangkakan/scoring.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan jenis data kualitatif, informasi mengenai data peranan unit usaha BUMDes dan pendapatan BUMDes.

3.2.2 Sumber Data

Menurut Sujarweni (2024: 73) Sumber data adalah subjek dari mana asal data penelitian itu diperoleh. Berdasarkan sumbernya, data dibagi menjadi 2 yaitu:

1. Data primer adalah data yang diperoleh dari responden melalui kuisioner, kelompok fokus, dan panel, atau juga data hasil wawancara peneliti dengan narasumber. Data yang diperoleh dari data primer ini harus diolah lagi. Sumber data yang langsung memberikan data kepada pengumpul data.
2. Data Sekunder adalah data yang didapat dari catatan, buku, majalah berupa laporan keuangan publikasi Perusahaan, laporan pemerintah, artikel, buku-buku sebagai teori, majalah dan lain sebagainya. Data yang diperoleh dari data skunder ini tidak perlu diolah lagi. Sumber yang tidak langsung memberikan data pada pengumpulan data.

Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder, informasi mengenai data peranan unit usaha BUMDes dan pendapatan BUMDes yang diperoleh secara langsung dari pengelola BUMDes Sepakat Jaya.

3.3 Teknik Pengumpulan Data

Menurut Sujarweni (2024: 74) Teknik pengumpulan data merupakan cara yang dilakukan peneliti untuk mengungkap atau menjaring informasi kuantitatif dari responden responden sesuai lingkup penelitian. Berikut ini beberapa metode pengumpulan data kualitatif menurut Sujarweni (2024: 31) yang digunakan pada penelitian ini yaitu:

1. Observasi

Menurut Sujarweni (2024:74) Observasi merupakan suatu kegiatan mendapatkan informasi yang diperlukan untuk menyajikan Gambaran *rill* suatu peristiwa atau kejadian untuk menjawab pertanyaan penelitian, untuk membantu mengerti perilaku manusia, dan untuk evaluasi yaitu melakukan pengukuran terhadap aspek tertentu melakukan umpan balik terhadap pengukuran tersebut, hasil observasi berupa aktivitas, kejadian peristiwa, objek, kondisi atau suasana tertentu.

2. Teknik Wawancara

Wawancara merupakan kegiatan untuk memperoleh informasi secara mendalam tentang sebuah isu atau tema yang diangkat dalam penelitian atau, merupakan proses pembuktian terhadap informasi atau keterangan yang telah diperoleh lewat Teknik yang lainnya sebelumnya.

3. Dokumentasi

Studi dokumen merupakan metode pengumpulan data kualitatif sejumlah besar fakta dan data tersimpan dalam bahan yang berbentuk dokumentasi. Sebagian besar data berbentuk surat, catatan harian, arsip foto, hasil rapat, cenderamata, jurnal kegiatan dan sebagainya. Bahan dokumenter terbagi beberapa macam, yaitu otobiografi, surat-surat pribadi, buku atau catatan harian, memorial klipping, dokumen pemerintah atau swasta, data di server dan flashdisk, data tersimpan di website, dan lain-lain.

4. Studi Pustaka

Menurut Sugiyono (2022: 291) Studi Pustaka merupakan Teknik pengumpulan data dengan tinjauan Pustaka ke perpustakaan dan pengumpulan buku-buku, bahan-bahan tertulis serta referensi-referensi yang relevan dengan penelitian yang sedang dilakukan. Dalam pencarian teori, peneliti akan mengumpulkan informasi sebanyak-banyaknya dari kepustakaan yang berhubungan, sumber-sumber kepustakaan dapat diperoleh dari buku, jurnal, majalah hasil-hasil penelitian (tesis dan disertasi), dan sumber-sumber lainnya yang sesuai (internet, koran, dan lain-lain).

Penelitian ini menggunakan Teknik pengumpulan data antara lain yaitu, teknik wawancara yang dilakukan secara langsung dengan informan, seperti kepala desa, direktur BUMDes dan pengelola BUMDes. Studi Pustaka digunakan untuk mengumpulkan data dari literatur, seperti buku, jurnal, dan peraturan yang relevan, guna memperkuat pemahaman tentang penelitian yang dilakukan. Sementara itu, dokumentasi dilakukan dengan mengumpulkan dokumen resmi

seperti laporan unit usaha pendapatan BUMDes yang menjadi bukti nyata dari upaya meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling.

3.4 Populasi dan Sampel

3.4.1 Populasi

Menurut Sugiyono (2024:126) Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas obyek/subyek yang mempunyai kuantitas dan karakteristik tertentu ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya.

Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah data laporan pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” di Desa Talang Taling.

3.4.2 Sampel

Menurut sugiyono (2024:127) sampel adalah bagian dari jumlah dan karekteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut. Sampel yang diambil dari populasi harus betul-betul representative (mewakili).

Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah laporan pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” Tahun 2022-2024 di Desa Talang Taling.

3.4.3 Teknik Sampling

Menurut Sugiyono (2024:128) Teknik sampling adalah merupakan teknik pengambilan sampel. Untuk menentukan sampel yang akan digunakan dalam penelitian, terdapat berbagai teknik sampling yang digunakan. Teknik sampling

pada dasarnya terbagi menjadi dua yaitu *Probability Sampling* dan *Nonprobability Sampling*.

Menurut Sugiyono (2024:129) *Probability Sampling* adalah teknik pengambilan sampel yang memberikan peluang yang sama bagi setiap unsur (anggota) populasi untuk dipilih menjadi anggota sampel. Teknik ini meliputi, *simple random sampling*, *proportionate stratified random sampling*, *disproportionate stratified random sampling*, *sampling area (clister) sampling* (sampling menurut daerah). Sedangkan *Nonprobability Sampling* adalah teknik pengambilan sampel yang tidak memberi peluang/kesempatan sama bagi setiap unsur atau anggota populasi untuk dipilih menjadi sampel. Teknik sampel ini meliputi, *sampling sistematis*, *kuota*, *aksidental*, *purposive*, *jenuh*, *snowball*.

Pada penelitian ini peneliti menggunakan teknik sampling *Nonprobability sampling* dengan cara pengambilan data *Purposive sampling*. Menurut Sugiyono (2024:133) *Purposive sampling* adalah teknik penentuan sampel dengan pertimbangan tertentu. Karena dalam hal ini, sampel yang dipilih penulis adalah mengenai data terbaru.

3.5 Metode Analisis

Menurut Sujarweni (2024:103) analisis data diartikan sebagai upaya data yang sudah tersedia kemudian diolah dengan statistik dan dapat digunakan untuk menjawab rumusan masalah dalam penelitian. Dengan demikian, teknik analisis data dapat diartikan sebagai cara melaksanakan analisis terhadap data, dengan tujuan mengolah data tersebut untuk menjawab rumusan masalah.

Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah laporan pendapatan BUMDes. Pada metode analisis data ini, penulis akan mendeskripsikan dan menggambarkan data yang telah penulis kumpulkan untuk mengetahui mengenai bagaimana peranan unit usaha BUMDes “Sepakat Jaya” dalam meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling.

Adapun tahap analisis data yang akan digunakan dalam penelitian ini menurut Miles dan Faisal dalam Sujarweni (2024:35) adalah sebagai berikut:

1. Reduksi Data (*Data Reduction*)

Data yang diperoleh ditulis dalam bentuk laporan atau data yang terperinci. Laporan yang disusun berdasarkan data yang diperoleh direduksi, dirangkum, dipilih hal-hal pokok, difokuskan pada hal-hal yang penting. Data hasil mengikhtisarkan dan memilah-milah berdasarkan satuan konsep, tema, dan kategori tertentu akan memberikan gambaran yang lebih tajam tentang hasil pengamatan juga mempermudah peneliti untuk mencari Kembali data sebagai tambahan atas data sebelumnya yang diperoleh jika diperlukan.

Dalam analisis data ini penulis menyaring, memilih data yang relevan dengan penelitian, yaitu data pendapatan BUMDes.

2. Penyajian Data (*Data Display*)

Data yang diperoleh dikategorikan menurut pokok permasalahan dan dibuat dalam bentuk matriks sehingga memudahkan peneliti untuk melihat pola-pola hubungan satu data dengan data lainnya.

Data yang akan penulis sajikan adalah data tentang pendapatan BUMDes Sepakat Jaya.

3. Verifikasi dan Penarikan Kesimpulan (*Verivication & conclusion drawing*)

Kegiatan penyimpulan merupakan Langkah lebih lanjut dari kegiatan reduksi dan penyajian data. Data yang sudah direduksi dan disajikan secara sistematis akan disimpulkan sementara. Kesimpulan yang diperoleh pada tahap awal biasanya kurang jelas, tetapi pada tahap-tahap selanjutnya akan semakin tegas dan memiliki dasar yang kuat.

Dalam penelitian ini, penulis akan menarik Kesimpulan dari informasi mengenai data pendapatan BUMDes Sepakat Jaya berdasarkan temuan yang akan muncul dari data.



BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian

4.1.1 Sejarah Singkat BUMDes “Sepakat Jaya”

BUMDes adalah Badan Usaha Milik Desa yang dikelola secara langsung oleh masyarakat desa tersebut. BUMDes di Desa Talang Taling diberi nama BUMDes “Sepakat Jaya” sebagai bentuk kesepakatan Masyarakat terhadap Lembaga BUMDes tersebut dalam pemberdayaan ekonomi Masyarakat di Desa Talang Taling. BUMDes “Sepakat Jaya” didirikan pada tahun 2014 di Desa Talang Taling.

BUMDes “Sepakat Jaya” bergerak di bidang sewa menyewa usaha. Pada tahun 2014 BUMDes “Sepakat Jaya” memiliki unit usaha yang terdiri dari, unit usaha tenda, unit usaha pelaminan kipas, unit usaha meja prasmanan, unit usaha orgen, dan unit usaha PAMSIMAS. Semakin berkembangnya waktu dan bergantinya kepengurusan BUMDes “Sepakat Jaya” Pada tahun 2021, menambah satu unit usaha, yaitu unit usaha BRI Link. Pada tahun 2023 adanya Perusahaan PT DIZA POWERINDO di Desa Talang Taling yang membuka Kerjasama dengan BUMDes “Sepakat Jaya” di dalam bidang Sewa menyewa unit usaha Mobil, namun kerja sama unit usaha itu baru berjalan pada tahun 2024. Pada tahun 2024 BUMDes “Sepakat Jaya” menambah satu unit usaha, yaitu unit usaha molen untuk mengaduk semen.

4.1.2 Visi dan Misi BUMDes “Sepakat Jaya”

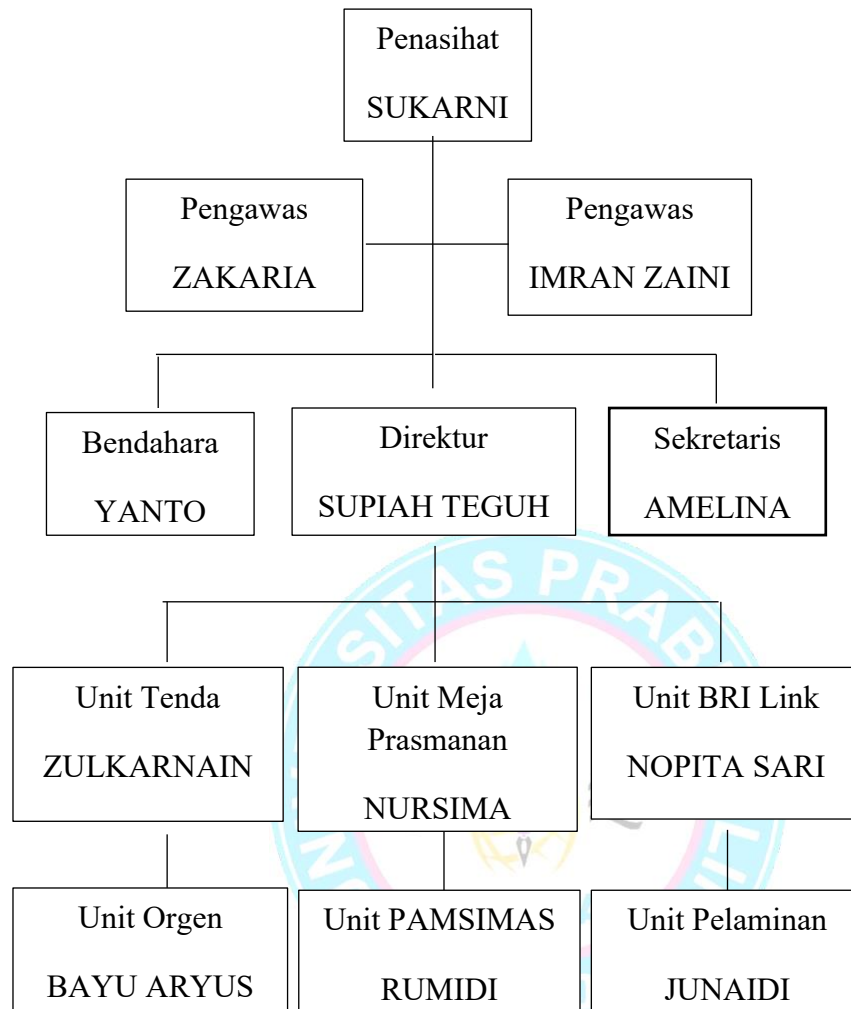
Visi:

1. Mewujudkan desa yang mandiri dan Sejahtera melalui pengembangan ekonomi lokal.
2. Mengoptilmalkan potensi sumber daya desa untuk kesejahteraan Masyarakat.
3. Memanfaatkan sumber daya manusia sebagai asset penggerak perekonomian desa,

Misi:

1. Mengembangkan usaha-usaha produktif yang sesuai dengan potensi dan kebutuhan desa.
2. Meningkatkan pendapatan asli desa (PAD) dan pendapatan Masyarakat.
3. Menciptakan lapangan kerja.
4. Mengelola aset desa secara produktif.
5. Bersinergi dengan Lembaga yang ada di desa untuk bersama menggali potensi desa.

4.1.3 Struktur Kepengurusan BUMDes “Sepakat Jaya”



Sumber: Pengelola BUMDes “Sepakat Jaya” Desa Talang Taling

Gambar 4.1

Struktur Kepengurusan BUMDes “Sepakat Jaya”

4.2 Hasil Penelitian

4.2.1 Hasil Pendapatan Unit Usaha BUMDes “Sepakat Jaya”

Berikut ini adalah hasil pendapatan per-unit usaha BUMDes “Sepakat Jaya”:

Tabel 4.1
Pendapatan Unit Usaha Tenda

Bulan	Unit Usaha Tenda		
	2022	2023	2024
Januari	Rp. 1.748.350	Rp. 4.612.500	Rp. 1.740.375
Februari	Rp. 1.251.650	Rp. 1.513.425	Rp. 137.700
Maret	Rp. 5.499.750	Rp. 3.601.575	Rp. 0
April	Rp. 4.500.250	Rp. 661.725	Rp. 2.776.950
Mei	Rp. 1.500.525	Rp. 2.279.062	Rp. 1.034.025
Juni	Rp. 1.999.475	Rp. 1.797.750	Rp. 1.930.350
Juli	Rp. 1.147.825	Rp. 3.147.975	Rp. 1.459.875
Agustus	Rp. 1.352.175	Rp. 1.971.800	Rp. 1.582.275
September	Rp. 1.900.450	Rp. 3.844.125	Rp. 1.686.825
Oktober	Rp. 1.096.800	Rp. 620.925	Rp. 4.261.050
November	Rp. 1.600.550	Rp. 2.553.825	Rp. 2.352.375
Desember	Rp. 402.200	Rp. 2.520.675	Rp. 5.403.450
Total	Rp. 24.000.000	Rp. 29.125.362	Rp. 24.365.250

Sumber: Pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya”

Tabel diatas menunjukkan pendapatan unit usaha tenda BUMDes “Sepakat Jaya” Tahun 2022-2024. Pendapatan unit usaha tenda pada tahun 2022 sebesar Rp. 24.000.000, pendapatan unit usaha tenda pada tahun 2023 sebesar Rp. 29.125.362, dan pada tahun 2024 pendapatan unit usaha tenda sebesar Rp. 24.365.250.

Tabel 4.2
Pendapatan Unit Usaha Pelaminan Kipas

Bulan	Unit Usaha Pelaminan Kipas		
	2022	2023	2024
Januari	Rp. 298.500	Rp. 232.500	Rp. 0
Februari	Rp. 0	Rp. 191.250	Rp. 0
Maret	Rp. 0	Rp. 255.000	Rp. 0
April	Rp. 201.500	Rp. 0	Rp. 433.500
Mei	Rp. 499.500	Rp. 813.000	Rp. 102.000
Juni	Rp. 750.500	Rp. 286.500	Rp. 0
Juli	Rp. 250.000	Rp. 982.500	Rp. 76.500
Agustus	Rp. 0	Rp. 226.500	Rp. 484.500
September	Rp. 247.500	Rp. 1.861.500	Rp. 663.000
Oktober	Rp. 152.500	Rp. 90.000	Rp. 382.500
November	Rp. 50.000	Rp. 204.000	Rp. 637.500
Desember	Rp. 550.855	Rp. 76.500	Rp. 701.250
Total	Rp. 3.000.855	Rp. 5.219.250	Rp. 3.480.750

Sumber: Pendapatan BUMDes "Sepakat Jaya"

Tabel diatas menunjukkan pendapatan unit usaha pelaminan kipas BUMDes "Sepakat Jaya" Tahun 2022-2024. Pendapatan unit usaha pelaminan kipas pada tahun 2022 sebesar Rp. 3.000.855, pendapatan unit usaha pelaminan kipas pada tahun 2023 sebesar Rp. 5.219.250, dan pada tahun 2024 pendapatan unit usaha pelaminan kipas pada tahun 2024 sebesar Rp. 3.480.750.

Tabel 4.3
Pendapatan Unit Usaha Meja Prasmanan

Bulan	Unit Usaha Meja Prasmanan		
	2022	2023	2024
Januari	Rp. 245.250	Rp. 876.750	Rp. 255.000
Februari	Rp. 354.750	Rp. 0	Rp. 127.500
Maret	Rp. 392.500	Rp. 382.500	Rp. 0
April	Rp. 707.500	Rp. 63.750	Rp. 886.125
Mei	Rp. 300.000	Rp. 637.500	Rp. 255.000
Juni	Rp. 498.750	Rp. 318.750	Rp. 102.000
Juli	Rp. 201.250	Rp. 549.750	Rp. 280.500
Agustus	Rp. 303.250	Rp. 433.500	Rp. 420.750
September	Rp. 746.750	Rp. 956.250	Rp. 495.000
Oktober	Rp. 245.500	Rp. 153.750	Rp. 1.071.000
November	Rp. 454.500	Rp. 459.000	Rp. 446.250
Desember	Rp. 550.000	Rp. 867.000	Rp. 1.429.500
Total	Rp. 5.000.000	Rp. 5.698.500	Rp. 5.588.625

Sumber: Pendapatan BUMDes "Sepakat Jaya"

Tabel diatas menunjukkan pendapatan unit usaha meja prasmanan BUMDes "Sepakat Jaya" Tahun 2022-2024. Pendapatan unit usaha meja prasmanan pada tahun 2022 sebesar Rp. 5.000.000, pendapatan unit usaha meja prasmanan pada tahun 2023 sebesar Rp. 5.698.500, dan pada tahun 2024 pendapatan unit usaha meja prasmanan sebesar Rp. 5.588.625.

Tabel 4.4
Pendapatan Unit Usaha BRI Link

Bulan	Unit Usaha BRI Link		
	2022	2023	2024
Januari	Rp. 765.500	Rp. 772.500	Rp. 540.000
Februari	Rp. 500.000	Rp. 606.500	Rp. 504.000
Maret	Rp. 300.000	Rp. 594.000	Rp. 540.000
April	Rp. 200.000	Rp. 309.000	Rp. 500.000
Mei	Rp. 400.000	Rp. 500.000	Rp. 540.000
Juni	Rp. 600.000	Rp. 420.000	Rp. 500.000
Juli	Rp. 254.500	Rp. 518.500	Rp. 500.000
Agustus	Rp. 350.000	Rp. 505.000	Rp. 540.000
September	Rp. 400.000	Rp. 421.000	Rp. 500.000
Oktober	Rp. 450.000	Rp. 522.000	Rp. 525.000
November	Rp. 250.000	Rp. 550.000	Rp. 517.000
Desember	Rp. 300.000	Rp. 500.000	Rp. 510.000
Total	Rp. 4.760.000	Rp. 6.218.500	Rp. 6.216.000

Sumber: Pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya”

Tabel diatas menunjukkan pendapatan unit usaha BRI Link BUMDes “Sepakat Jaya” Tahun 2022-2024. Pendapatan unit usaha BRI Link pada tahun 2022 sebesar Rp. 4.760.000, pendapatan unit usaha BRI Link pada tahun 2023 sebesar Rp. 6.218.500, dan pada tahun 2024 pendapatan unit usaha BRI Link sebesar Rp. 6.216.000.

Tabel 4.5
Pendapatan Unit Usaha Orgen

Bulan	Unit Usaha Orgen		
	2022	2023	2024
Januari	Rp. 0	Rp. 398.000	Rp. 0
Februari	Rp. 0	Rp. 380.000	Rp. 0
Maret	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 0
April	Rp. 0	Rp. 450.000	Rp. 0
Mei	Rp. 0	Rp. 438.000	Rp. 0
Juni	Rp. 0	Rp. 500.000	Rp. 0
Juli	Rp. 0	Rp. 470.000	Rp. 0
Agustus	Rp. 0	Rp. 790.000	Rp. 0
September	Rp. 0	Rp. 390.000	Rp. 0
Oktober	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 0
November	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 0
Desember	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 0
Total	Rp. 0	Rp. 3.816.000	Rp. 0

Sumber: Pendapatan BUMDes "Sepakat Jaya"

Tabel diatas menunjukkan pendapatan unit usaha orgen BUMDes "Sepakat Jaya" Tahun 2022-2024. Pendapatan unit usaha orgen pada tahun 2022 sebesar Rp.0 dikarenakan unit usaha orgen belum berjalan, pendapatan unit usaha orgen pada tahun 2023 sebesar Rp. 3.816.000, dan pada tahun 2024 pendapatan unit usaha orgen sebesar Rp. 0, di karnakan unit usaha orgen dimatikan yang disebabkan oleh kurang menguntungkan bagi BUMDes dan banyaknya alat yang rusak .

Tabel 4.6
Pendapatan Unit Usaha PAMSIMAS

Bulan	Unit Usaha PAMSIMAS		
	2022	2023	2024
Januari	Rp.0	Rp. 0	Rp. 944.000
Februari	Rp.0	Rp. 0	Rp. 1.235.000
Maret	Rp.0	Rp. 0	Rp. 725.000
April	Rp.0	Rp. 0	Rp. 1.586.000
Mei	Rp.0	Rp. 0	Rp. 854.000
Juni	Rp.0	Rp. 699.000	Rp. 1.448.000
Juli	Rp.0	Rp. 745.000	Rp. 2.033.000
Agustus	Rp.0	Rp. 693.000	Rp. 2.436.000
September	Rp.0	Rp. 958.000	Rp. 1.804.000
Oktober	Rp.0	Rp. 2.510.000	Rp. 1.567.000
November	Rp.0	Rp. 1.090.000	Rp. 2.267.000
Desember	Rp.0	Rp. 1.336.000	Rp. 1.920.000
Total	Rp.0	Rp. 7.031.000	Rp. 18.819.000

Sumber: Pendapatan BUMDes "Sepakat Jaya"

Tabel diatas menunjukkan pendapatan unit usaha PAMSIMAS BUMDes "Sepakat Jaya" Tahun 2022-2024. Pendapatan unit usaha PAMSIMAS pada tahun 2022 sebesar Rp.0 dikarenakan unit usaha PAMSIMAS belum berjalan, pendapatan unit usaha PAMSIMAS pada tahun 2023 sebesar Rp. 7.031.000, dan pada tahun 2024 pendapatan unit usaha PAMSIMAS sebesar Rp. 18.819.000.

Tabel 4.7
Pendapatan Unit Usaha Watertruck

Bulan	Unit Usaha Watertruck		
	2022	2023	2024
Januari	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
Februari	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
Maret	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
April	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
Mei	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
Juni	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
Juli	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
Agustus	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
September	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
Oktober	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
November	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
Desember	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 5.000.000
Total	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 55.000.000

Sumber: Pendapatan BUMDes "Sepakat Jaya"

Tabel diatas menunjukkan pendapatan unit usaha watertruck BUMDes "Sepakat Jaya" Tahun 2022-2024. Pendapatan unit usaha PAMSIMAS pada tahun 2022 dan 2023 sebesar Rp.0 dikarenakan unit usaha watertruck belum berjalan, pendapatan unit usaha watertruck pada tahun 2024 sebesar Rp. 55.000.000.

Tabel 4.8
Pendapatan Unit Usaha Sewa Molen

Bulan	Unit Usaha Sewa Molen		
	2022	2023	2024
Januari	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 500.000
Februari	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 300.000
Maret	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 300.000
April	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 400.000
Mei	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 400.000
Juni	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 300.000
Juli	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 300.000
Agustus	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 0
September	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 500.000
Oktober	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 0
November	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 0
Desember	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 0
Total	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 3.000.000

Sumber: Pendapatan BUMDes "Sepakat Jaya"

Tabel diatas menunjukkan pendapatan unit usaha sewa melon BUMDes "Sepakat Jaya" Tahun 2022-2024. Pendapatan unit usaha sewa melon pada tahun 2022 dan 2023 sebesar Rp.0 dikarenakan unit usaha sewa molen belum berjalan, pendapatan unit usaha sewa molen pada tahun 2024 sebesar Rp. 3.000.000.

4.3 Pembahasan

4.3.1 Total Pendapatan Unit Usaha BUMDes

Berikut ini adalah data total pendapatan unit usaha yang diperoleh BUMDes “Sepakat Jaya” :

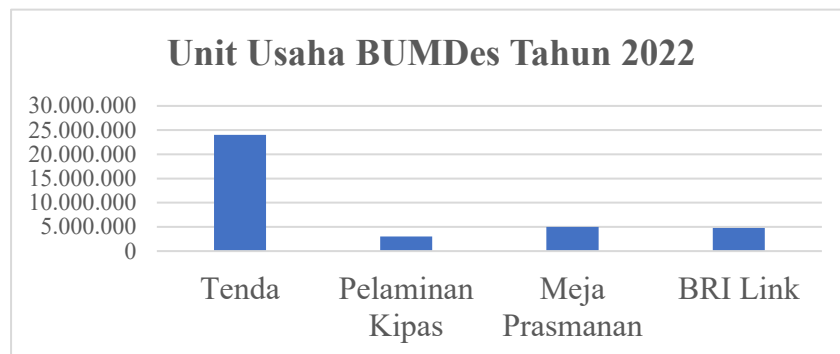
Tabel 4.9
Total Pendapatan Unit Usaha BUMDes

Unit Usaha	Total Pendapatan Unit Usaha BUMDes		
	2022	2023	2024
Unit Tenda	Rp. 24.000.000	Rp. 29.125.362	Rp. 24.365.250
Unit Pelaminan Kipas	Rp. 3.000.855	Rp. 5.219.250	Rp. 3.480.750
Unit Meja Prasmanan	Rp. 5.000.000	Rp. 5.698.500	Rp. 5.588.625
Unit BRI Link	Rp. 4.760.000	Rp. 6.218.500	Rp. 6.216.000
Unit Orgen	Rp. 0	Rp. 3.816.000	Rp. 0
Unit PAMSIMAS	Rp. 0	Rp. 7.031.000	Rp. 18.819.000
Unit Perdagangan Telur	Rp. 0	Rp. 2.195.000	Rp. 0
Unit WaterTruk	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 55.000.000
Unit Molen	Rp. 0	Rp. 0	Rp. 3.000.000
Total	Rp. 36.760.855	Rp. 59.303.112	Rp. 116.469.625

Sumber: Pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya”

Tabel diatas menunjukkan total pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya”

Tahun 2022-2024 yang akan di paparkan melalui gambar grafik batang berikut ini:

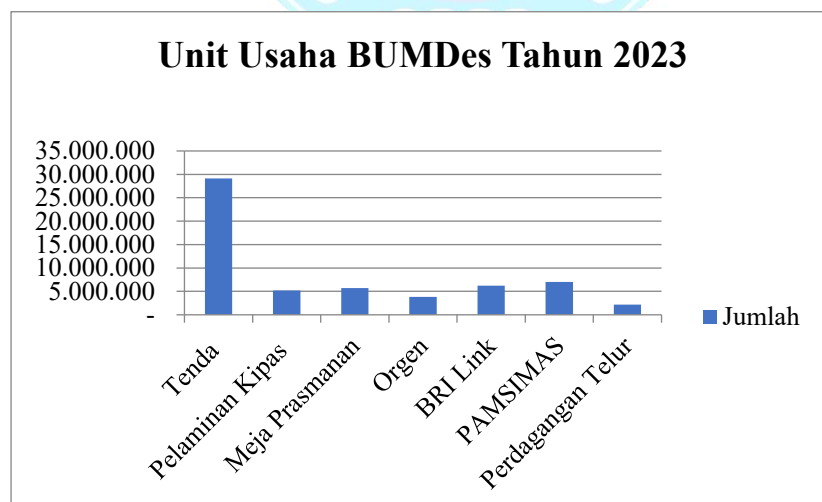


Sumber: Pengelola BUMDes “Sepakat Jaya” desa Talang Taling

Gambar 4.2

Grafik Diagram Batang Pendapatan BUMDes Tahun 2022

Dari grafik di atas menunjukkan BUMDes “Sepakat Jaya” pada tahun 2022 memiliki 4 jenis unit usaha yang sedang berjalan. total keseluruhan dari unit usaha pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” tahun 2022 Sebesar Rp. 36.760.855. pendapatan yang paling tertinggi diperoleh dari unit usaha tenda yaitu sebesar Rp.24.000.00 dan pendapatan yang paling terendah adalah unit usaha pelaminan kipas yaitu sebesar Rp. 3.000.855.

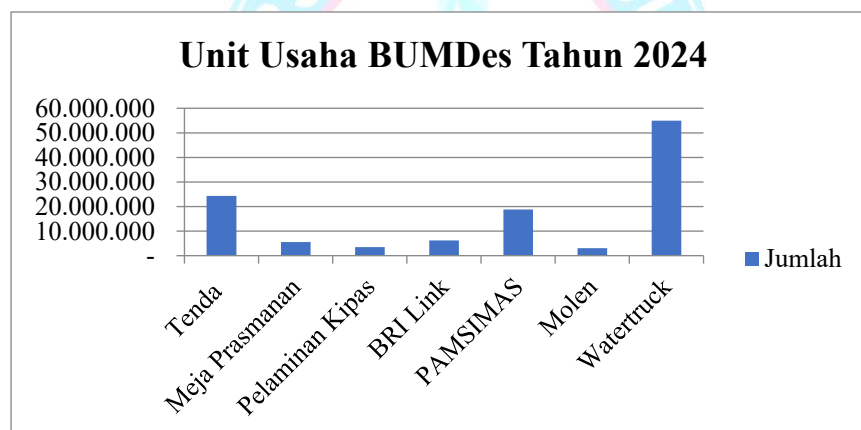


Sumber: Pengelola BUMDes “Sepakat Jaya” desa Talang Taling

Gambar 4.3

Grafik Diagram Batang Pendapatan BUMDes Tahun 2023

Dari grafik di atas menunjukkan total pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” pada tahun 2023. Seiring berjalan nya waktu BUMDes “Sepakat Jaya” pun menambah unit usaha, yang semula nya hanya ada 4 jenis unit usaha menjadi 7 jenis unit usaha yang berjalan pada tahun 2023. total keseluruhan dari unit usaha pendapatan BUMDes”Sepakat Jaya” tahun 2023 Sebesar Rp. 59.303.112, lebih meningkat dari tahun 2022 yang disebabkan oleh menambah nya unit usaha baru. pendapatan yang paling tertinggi pada tahun 2023 diperoleh dari unit usaha tenda yaitu sebesar Rp.29.125.362 dan pendapatan yang paling terendah adalah unit usaha perdagangan telur yaitu sebesar Rp. 3.000.855 yang dikarenakan hanya sekedar uji coba unit usaha.



Sumber: Pengelola BUMDes “Sepakat Jaya” desa Talang Taling

Gambar 4.4

Grafik Diagram Batang Pendapatan BUMDes Tahun 2024

Dari gambar grafik di atas adalah total pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” pada tahun 2024 Seiring berjalan nya waktu BUMDes “Sepakat Jaya” pun menambah unit usaha, akan tetapi ada juga unit usaha yang di matikan karena kurang efektif yaitu unit usaha orgen yang dikarenakan banyak alat nya yang

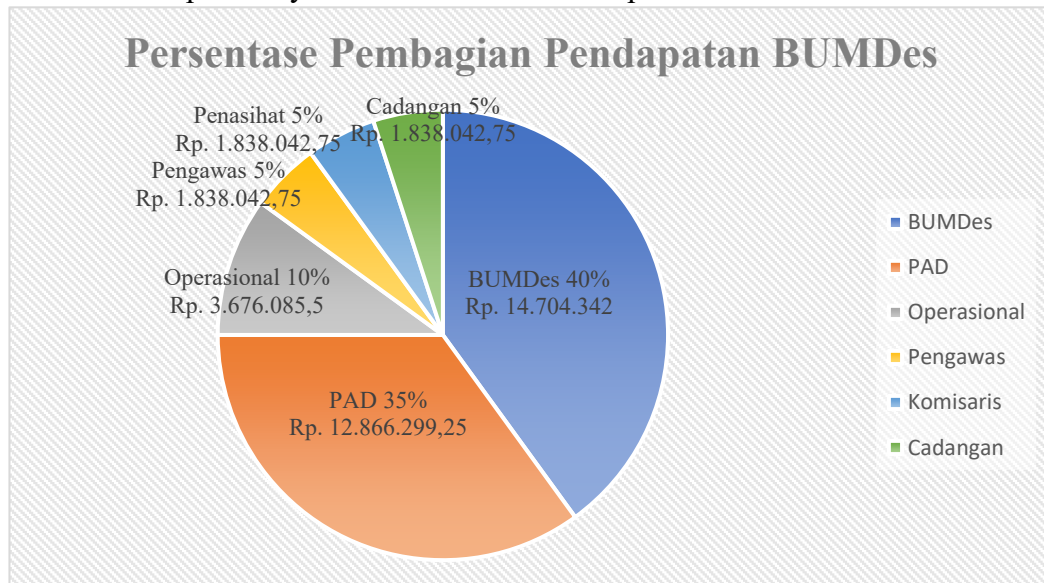
rusak dan unit usaha perdangan telur yang merugi di karenakan banyak telur yang mengalami rusak. total keseluruhan dari unit usaha pendapatan BUMDes”Sepakat Jaya” tahun 2024 Sebesar Rp. 116.469.625, meningkat secara signifikan dari tahun 2023 yang disebabkan oleh menambah nya unit usaha baru yaitu kendaraan watertruck yang bekerja sama dengan Perusahaan PT. DIZAMARTA POWERINDO yang sebesar Rp.55.000.000 dan pendapatan yang paling terendah pada tahun 2024 adalah unit usaha molen yaitu sebesar Rp. 3.000.000.

4.3.2 Pembagian Sisa Hasil Persentase Pendapatan BUMDes

Adapun sisa hasil usaha BUMDes dapat dialirkan ke PAD, namun pembagiannya harus sesuai dengan ketentuan yan diatur dalam anggaran dasar atau anggaran rumah tangga BUMDes dan disepakati melalui musyawarah antara BUMDes dan pihak desa. Adapun kesepakatan dari ADART tersebut antara lain:

- 1) BUMDes 40%
- 2) PAD 35%
- 3) Operasional 10%
- 4) Pasihat 5%
- 5) Pengawas 5%
- 6) Cadangan 5%

Berikut ini adalah persentase pembagian sisa hasil pendapatan unit usaha BUMDes “Sepakat Jaya” Tahun 2022 sebesar Rp. 36.760.855:



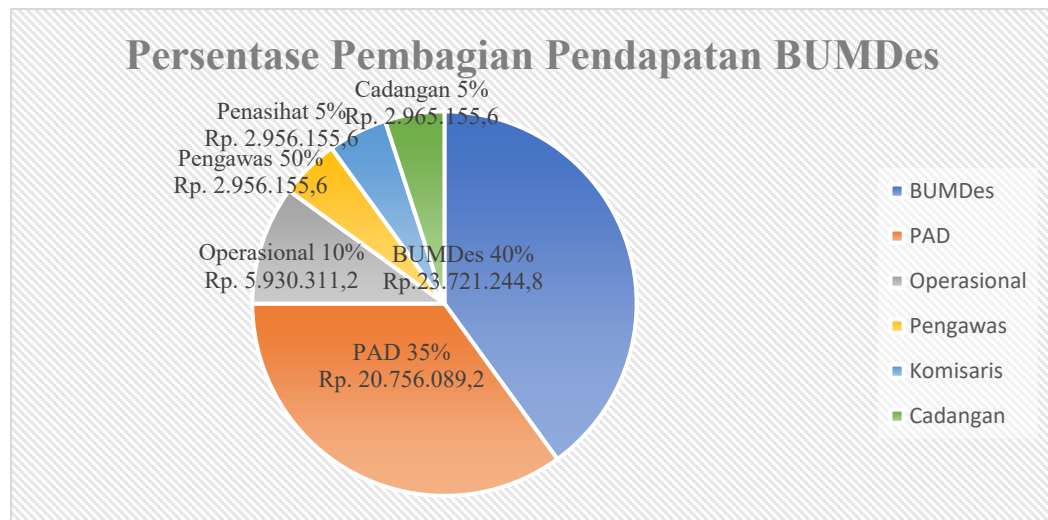
Sumber: Pengelola BUMDes “Sepakat Jaya” desa Talang Taling

Gambar 4.5

Persentase Pembagian Sisa Hasil Pendapatan BUMDes Tahun 2022

Gambar Grafik lingkaran diatas menunjukan persentase pembagian sisa hasil pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” tahun 2022, pembagaian persentase sisa hasil pendapatan BUMDes untuk BUMDes sendiri sekitar 40% yang sebesar Rp. 14.704.342 dana ini digunakan oleh BUMDes untuk saat ini hanya disimpan di dalam kas BUMDes. Sisa hasil pendapatan BUMDes pada tahun 2022 yang di alirkan ke PADesa sekitar 35% yang sebesar Rp. 12.866.299,25, Operasional sekitar 10% yang sebesar Rp. 3.676.085,5 yang digunakan BUMDes untuk gaji pengelola BUMDes, Pengawas sekitar 5% yang sebesar Rp. 1.838.042,75, Penasihat sekitar 5% yang sebesar Rp. 1.838.042,75, dan Cadangan sekitar 5% yang sebesar Rp. 1.838.042,75 yang digunakan BUMDes apabila ada keadaan mendesak.

Berikut ini adalah persentase pembagian sisa hasil pendapatan dari unit usaha BUMDes “Sepakat Jaya” Tahun 2023 sebesar Rp. 59.303.112:



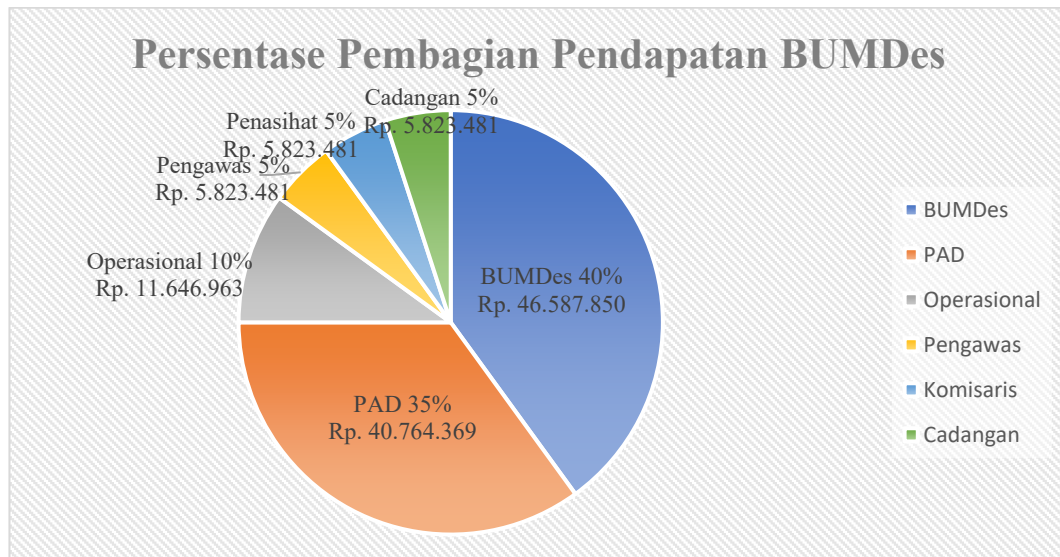
Sumber: Pengelola BUMDes “Sepakat Jaya” Desa Talang Taling

Gambar 4.6

Persentase Pembagian Sisa Hasil Pendapatan BUMDes Tahun 2023

Gambar grafik lingkaran diatas menunjukkan persentase pembagian sisa hasil pendapatan BUMDes ”Sepakat Jaya” tahun 2023, pembagaian persentase sisa hasil pendapatan BUMDes untuk BUMDes sendiri sekitar 40% yang sebesar Rp. 14.704.342 dana ini digunakan oleh BUMDes untuk saat ini hanya disimpan di dalam kas BUMDes. Sisa hasil pendapatan BUMDes pada tahun 2023 yang di alirkan ke PADesa sekitar 35% yang sebesar Rp. 20.756.089,2. Operasional sekitar 10% yang sebesar Rp. 5.930.311,2 yang digunakan BUMDes untuk gaji pengelola BUMDes, Pengawas sekitar 5% yang sebesar Rp. 2.956.155,6, Penasihat sekitar 5% yang sebesar Rp. 2.956.155,6, dan Cadangan sekitar 5% yang sebesar Rp. 2.956.155,6 yang digunakan BUMDes apabila ada keadaan mendesak.

Berikut ini adalah persentase pembagian sisa hasil pendapatan dari unit usaha BUMDes “Sepakat Jaya” Tahun 2024 sebesar Rp. 116.469.625:



Sumber: Pengelola BUMDes “Sepakat Jaya” desa Talang Taling

Gambar 4.7

Persentase Pembagian Sisa Hasil Pendapatan BUMDes Tahun 2024

Grafik lingkaran diatas menunjukkan persentase pembagian sisa hasil pendapatan BUMDes ”Sepakat Jaya” tahun 2024, pembagaian persentase sisa hasil pendapatan BUMDes untuk BUMDes sendiri sekitar 40% yang sebesar Rp. 23.721.244,8 dana ini digunakan oleh BUMDes untuk saat ini hanya disimpan di dalam kas BUMDes. Sisa hasil pendaptan BUMDes yang di alirkan ke PADesa sekitar 35% yang sebesar Rp. 40.764.369. Operasional sekitar 10% yang sebesar Rp. 11.646.963 yang digunakan BUMDes untuk gaji pengelola BUMDes, Pengawas sekitar 5% yang sebesar Rp. 5.823.481, Penasihat sekitar 5% yang sebesar Rp. 5.823.481, dan Cadangan sekitar 5% yang sebesar Rp. 5.823.481 yang digunakan BUMDes apabila ada keadaan mendesak.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil dan pembahasan penelitian dapat disimpulkan bahwa BUMDes “Sepakat Jaya” telah berhasil berupaya dalam meningkatkan pendapatan BUMDes di Desa Talang Taling hal ini dapat dilihat dari hasil total pendapatan pertahunnya yang meningkat secara bertahap. Pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” pada tahun 2022 sebesar Rp. 36.760.855, pada tahun 2023 pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” meningkat sebesar Rp. 59.303.112, dan pada tahun 2024 pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” meningkat secara signifikan sebesar Rp. 116.469.625.

BUMDes “Sepakat Jaya” juga telah berhasil mengoptimalkan asset desa, menambah kan unit usaha baru yang lebih menguntungkan kan seperti berkerjasama dengan Perusahaan PT. Dizamarta Powerindo yang menyebabkan kenaikan pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” secara signifikan dari tahun sebelumnya. Adapun sisa hasil pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” yang dibagi berdasarkan persentase kesepakatan ADART BUMDes “Sepakat Jaya” pertahunnya, pada tahun 2022 yang di alirkan ke PADesa 35% yang sebesar Rp. 12.866.299,25, Operasional 10% yang sebesar Rp. 3.676.085,5, Pengawas 5% yang sebesar Rp. 1.838.042,75, Penasihat 5% yang sebesar Rp. 1.838.042,75, dan Cadangan sekitar 5% sebesar Rp. 1.838.042,75.

Pada tahun 2023 yang di alirkan ke PADesa 35% yang sebesar Rp. 20.756.089,2. Operasional 10% yang sebesar Rp. 5.930.311,2, Pengawas 5% yang sebesar Rp. 2.956.155,6, Penasihat 5% yang sebesar Rp. 2.956.155,6, dan Cadangan 5% yang sebesar Rp. 2.956.155,6.

Pada tahun 2024 yang di alirkan ke PADesa 35% yang sebesar Rp. 40.764.369. Operasional 10% yang sebesar Rp. 11.646.963, Pengawas 5% yang sebesar Rp. 5.823.481, Penasihat 5% yang sebesar Rp. 5.823.481, dan Cadangan 5% yang sebesar Rp. 5.823.481.

Adapun sisa hasil pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” yang digunakan BUMDes untuk sementara ini hanya disimpan di dalam kas BUMDes akan tetapi sisa hasil pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” untuk waktu yang akan mendatang akan digunakan untuk modal membuka unit usaha baru.

5.2 Saran

1. Bagi Pengelola BUMDes

Perlu mengembangkan lagi unit usaha BUMDes “Sepakat Jaya” agar membuka lowongan pekerjaan bagi Masyarakat Desa Talang Taling, serta lebih berhati-hati lagi dalam memikirkan membuka unit usaha BUMDes yang baru agar bisa mendapatkan laba pendapatan sebanyak-banyaknya. BUMDes “Sepakat Jaya” juga harus lebih mensejahterahkan Masyarakat yang ada di Desa Talang Taling, karena selama ini Masyarakat belum bisa merasakan dampak BUMDes “Sepakat Jaya”.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Bagi peneliti selanjutnya diharapkan bisa lebih memperluas cakupan, serta variabel dalam penelitian yang digunakan, dalam penelitian ini hanya menggunakan data pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya” selama tiga tahun saja. Penelitian di masa mendatang diharapkan dapat menambah data pendapatan pertahun nya agar lebih akurat dalam menghitung upaya meningkatkan pendapatan BUMDes atau melihat sisa hasil pendapatan BUMDes yang di alirkan ke PAD secara mendalam.



DAFTAR PUSTAKA

- Anugrah, C. M., Suciati, F., & Safitri, N. (2021). *Peranan Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat Desa Di Desa Sukajaya, Kabupaten Sukabumi*. Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, dan Akuntansi), 5(3), 1719-1728.
- Hastutik, D., Padmaningrum, D., & Wibowo, A. (2021). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengembangan Desa Wisata di Desa Ponggok Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten*. Journal Of Agricultural Extension, 45(1), 46-58.
- Hoesada, J. (2019). *Akuntansi Desa*. Jakarta Selatan: Salemba Empat.
- Ikhwansyah, i., & dkk. (2020). *Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Strategi Pemberdayaan Potensi BUMDes*. Bandung: Buku-buku Ilmu Hukum.
- Jayadinata, T. J., & Pramadika. (2006). *Pembangunan Desa Dalam Perencanaan*. Bandung: ITB.
- Majdi, M. Z., & Dkk. (2020). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Di Desa Mas-Mas Kecamatan Batukliang Utara Kabupaten Lombok Tengah*. Jurnal Pendidikan Ekonomi dan Kewirausahaan, 4(2), 236-242.
- Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan. (2007). *Buku Panduan Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Departemen Pendidikan Nasional: Fakultas Ekonomi. Universitas Brawijaya.
- R, Nurdiyanti., & Hailuddin. (2021). *Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Labuhan Haji Lombok Timur*. Ekonomi Pembangunan, 3(1), 1-9.
- Situmorang, M., & Irham, M. (2022). *Peran Badan Usaha Milik Desa Sebagai Upaya Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa Tembung Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang*. Ekonomi dan Perbankan Syariah, 7(4), 1292-1300.
- Sugiyono. (2024). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V. W. (2021). *Akuntansi BUMDes (Badan Usaha Milik Desa)*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.

(2024). *Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.

Wildani, A., Sumpena, D., & Aripudin, A. (2021). *Peran BUMDes Amanah Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Cibalong*. *Pengembangan Masyarakat Islam*, 6(1), 65-86.

Yulian, D. I. (2022). *Peran (BUMDes) "Maju Bersama" Dalam Pengembangan Ekonomi di Desa Tanjungtirto, Kecamatan Singosari*. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 2(2), 82-92.

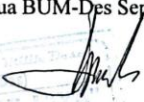


LAMPIRAN

Lampiran 1 surat izin penelitian dan pengambilan data dari Universitas Prabumulih

 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PRABUMULIH	
Prabumulih, 07 Mei 2025	
Nomor	: 007/AKT/FEB/ UNPRA/V/2025
Lampiran	: -
Perihal	: Permohonan untuk Mengadakan Penelitian dan Pengambilan Data
Kepada Yth. Kepala Bumdes Desa Talang Taling	
Di	
Tempat	
Berdasarkan kurikulum Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi bahwa mahasiswa yang telah menyelesaikan seluruh mata kuliah diwajibkan untuk membuat Skripsi. Maka kami mohon kiranya Bapak/Ibu dapat memberikan izin kepada mahasiswa dibawah ini :	
Nama	: Adetya Syarda Ramadhan
NIM	: 2021120007
Judul Skripsi	: Analisis Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Sebagai Upaya dalam Meningkatkan Pendapatan di Desa Talang Taling
Demikianlah surat pengantar izin penelitian ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.	
  BAYU PHARMARAGA AL KAHFI, S.E, M.Si. NIDN. 0207088802	
KAMPUS Jl. Patra No. 50 RT. 01 RW. 03 Kel. Sukaraja Kec. Prabumulih Selatan Kota Prabumulih Email : feb@unpra.ac.id Website : http://unpra.ac.id	

Lampiran 2 Balasan Surat dari BUMDes Talang Taling

	BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) "SEPAKAT JAYA" DESA TALANG TALING, KECAMATAN GELUMBANG KABUPATEN MUARA ENIM PROVINSI SUMATERA SELATAN	
Talang Taling, 14 Mei 2025		
No : 04 / BUMDes/TT/II/2025 Lampiran : - Hal : Surat Balasan	Kepada : Yth. Ketua Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Prabumulih Di - Prabumulih	
Menindaklanjuti Surat dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Prabumulih Nomor : 007/AKT/FEB/UNPRA/V/2025 Tanggal 7 Mei 2025 Perihal : Permohonan untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data kepada mahasiswa dibawah ini: Nama : Adetya Syarda Ramadhan Nim : 2021120007 Judul Skripsi : Analisis Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Di Desa Talang Taling		
Sehubungan dengan hal tersebut di atas, dengan ini kami sampaikan bahwa Direktur BUMDes Talang Taling Kecamatan Gelumbang Kabupaten Muara Enim dengan ini Memberikan izin Kepada mahasiswa tersebut untuk mengadakan penelitian dan pengambilan data BUMDes Talang Taling.		
Demikian disampaikan atas kerjasamanya di ucapkan terima kasih.		
Ketua BUM-Des Sepakat Jaya  SUPIAH TEGUH		

Lampiran 3 kartu Bimbingan Skripsi



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PRABUMULIH

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI
MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI AKUNTANSI

NAMA MAHASISWA : ADETYA SYARDA RAMADHAN
 NIM : 2021120007
 JUDUL SKRIPSI : ANALISIS BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SEBAGAI
 UPAYA PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
 TALANG TALING
 DOSEN PEMBIMBING I : BAYU DHARMARAGA AL KAHFI, S.E, M.Si.

Tanggal	Pembahasan	Komentar	Tanda Tangan	Ket
15 Nov	BAB I	- Perhatikan istilah asing jangan terdok di italic. - Perbaiki latar belakang - Perbaiki rumusan masalah - Masukan data pendapatan di latar belakang untuk menunjang penjelasan - Perbaiki tujuan penelitian - Acc BAB I lanjut BAB II	   	

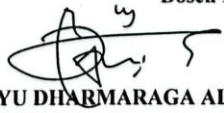
Mengetahui,
 Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis
 Universitas Prabumulih



AJABAR, S.IP., M.M
NIDN. 0202057601

KAMPUS

Dosen Pembimbing I



BAYU DHARMARAGA AL KAHFI, S.E, M.Si.
NIDN.0217019401

Jl. Patra No. 50 RT. 01 RW. 03 Kel. Sukaraja Kec. Prabumulih Selatan Kota Prabumulih
 Email : feb@unpra.ac.id Website : <http://unpra.ac.id>



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PRABUMULIH

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI

NAMA MAHASISWA : ADETYA SYARDA RAMADHAN
 NIM : 2021120007
 JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
 SEBAGAI UPAYA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN
 DESA TALANG TALING
 DOSEN PEMBIMBING I : BAYU DHARMARAGA AL KAHFI, S.E, M.Si.

Tanggal	Pembahasan	Komentar	Tanda Tangan	Ket
9 Des 2024	BAB II	- Perbaiki penomoran - Perbaiki Team perum Bumdes - Acc BAB II lanjut BAB III	  	
10 Des 2024	BAB III	- Perbaiki papirasi - Perbaiki sampul - Acc BAB III lanjut Ujian Proposal	 	

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis
Universitas Prabumulih



AJABAR, S.IP., M.M
NIDN. 0202057601

KAMPUS

Dosen Pembimbing II

BAYU DHARMARAGA AL KAHFI, S.E, M.Si.
NIDN.0217019401



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PRABUMULIH

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI

NAMA MAHASISWA : ADETYA SYARDA RAMADHAN
 NIM : 2021120007
 JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
 SEBAGAI UPAYA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN DI
 DESA TALANG TALING
 DOSEN PEMBIMBING I : BAYU DHARMARAGA AL KAHFI, S.E, M.Si.

Tanggal	Pembahasan	Komentar	Tanda Tangan	Ket
19/09/2025	BAB IV	- Perbaiki data menjadi per unit usaha.	zh	
17/09/2025	BAB IV	- Ubah data pembagian kedalam bentuk diagram lingkaran.	zh	
22/09/2025	BAB IV	- Perbaiki struktural organisasi	zh	
24/09/2025	BAB IV	- Acc lanjut ke BAB V.	zh	
28/09/2025	BAB V	- Seruaikan kesimpulan dgn rumusan masalah.	zh	
29/09/2025	BAB V	- Acc BAB V lanjut ujen format	zh	

Mengetahui,
 Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis
 Universitas Prabumulih



ATABAR, S.IP., M.M
 NIDN. 0202057601

KAMPUS

Dosen Pembimbing I

BAYU DHARMARAGA AL KAHFI, S.E, M.Si.
 NIDN.0217019401



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PRABUMULIH

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI

NAMA MAHASISWA : ADETYA SYARDA RAMADHAN
 NIM : 2021120007
 JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
 SEBAGAI UPAYA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN
 DESA TALANG TALING
 DOSEN PEMBIMBING II : MEIRANI BETRIANA, S.E, M.Si.

Tanggal	Pembahasan	Komentar	Tanda Tangan	Ket
24/10/2024	BAB 1	- perbaiki kesalah di latar belakang - tambah pendahuluan		
31/10/2024	BAB 2	perbaiki kembali pendahuluan dan latar belakang		
03/11/2024	BAB 1	Atc buat BAB II		
04/11/2024	BAB II	- tambah pendahuluan - perbaiki struktur BAB II		
04/12/2024	BAB II	- pendahuluan sub bab - teori peran BUMDes & pendahuluan - perbaiki teori & teori pendahuluan		
03/12/2024	BAB II	Atc buat BAB II		
08/12/2024	BAB III	- perbaiki pendahuluan - perbaiki pendahuluan di Bab III		
05/12/2024	BAB III	- tambahkan data awal, tambahkan data		
10/12/2024	BAB III	Atc buat pendahuluan lengkap		

Mengetahui,
 Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis
 Universitas Prabumulih



AJABAR, S.IP., M.M
 NIDN. 0202057601

KAMPUS

Dosen Pembimbing II

MEIRANI BETRIANA, S.E, M.Si
 NIDN.0217019401



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PRABUMULIH

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI AKUNTANSI

NAMA MAHASISWA : ADETYA SYARDA RAMADHAN
 NIM : 2021120007
 JUDUL SKRIPSI : ANALISIS PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
 SEBAGAI UPAYA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN DI
 DESA TALANG TALING
 DOSEN PEMBIMBING II : MEIRANI BETRIANA, S.E, M.Si.

Tanggal	Pembahasan	Komentar	Tanda Tangan	Ket
14/04/2025	BAB IV	- temin penulisan - Berikan kerangka ke BAB IV		
17/04/2025	BAB IV	- penjabaran dari temin - kerangka teori di BAB IV ke PAO		
22/04/2025	BAB IV	- tabel di bagian akhir dari bab - kerangka untuk bab ke PAO		
24/04/2025	BAB IV	ATT lanjut BAB IV		
28/04/2025	BAB V	- kerangka akhir dari penjabaran di kerangka PAO - Sisa kerangka dari temin & logika		
29/04/2025	BAB V	ATT lanjut dari kerangka		

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis
Universitas Prabumulih



AJABAR, S.IP., M.M.
NIDN. 0202057601

Dosen Pembimbing II

MEIRANI BETRIANA, S.E, M.Si.
NIDN.0217019401

KAMPUS

Jl. Patra No. 50 RT. 01 RW. 03 Kel. Sukaraja Kec. Prabumulih Selatan Kota Prabumulih
Email : feb@unpra.ac.id Website : <http://unpra.ac.id>

Lampiran 4 Data Pendapatan BUMDes “Sepakat Jaya”

Data Pendapatan BUMDes Tahun 2022



BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
“SEPAKAT JAYA”
 DESA TALANG TALING, KECAMATAN GELUMBANG
 KABUPATEN MUARA ENIM PROVINSI SUMATERA SELATAN



Total Keseluruhan pemasukan BUMDes Tahun 2022 :

Laporan Unit Tenda

Bulan	Jumlah Pendapatan
Januari	Rp. 1.748.350
Februari	Rp. 1.251.650
Maret	Rp. 5.499.750
April	Rp. 4.500.250
Mei	Rp. 1.500.525
Juni	Rp. 1.999.475
Juli	Rp. 1.147.825
Agustus	Rp. 1.352.175
September	Rp. 1.900.450
Oktober	Rp. 1.096.800
November	Rp. 1.600.550
Desember	Rp. 402.200
Total	Rp. 24.000.000

Laporan Unit Meja Prasmanan

Bulan	Jumlah Pendapatan
Januari	Rp. 245.250
Februari	Rp. 354.750
Maret	Rp. 392.500
April	Rp. 707.500
Mei	Rp. 300.000
Juni	Rp. 498.750
Juli	Rp. 201.250
Agustus	Rp. 303.250
September	Rp. 746.750
Oktober	Rp. 245.500
November	Rp. 454.500
Desember	Rp. 550.000
Total	Rp. 5.000.000

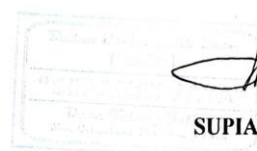
Laporan Unit Pelaminan Kipas

Bulan	Jumlah Pendapatan
Januari	Rp. 298.500
Februari	Rp. 0
Maret	Rp. 0
April	Rp. 201.500
Mei	Rp. 499.500
Juni	Rp. 750.500
Juli	Rp. 250.000
Agustus	Rp. 0
September	Rp. 247.500
Oktober	Rp. 152.500
November	Rp. 50.000
Desember	Rp. 550.855
Total	Rp. 3.000.855

Laporan Unit BRI Link

Bulan	Jumlah Pendapatan
Januari	Rp. 765.500
Februari	Rp. 500.000
Maret	Rp. 300.000
April	Rp. 200.000
Mei	Rp. 400.000
Juni	Rp. 600.000
Juli	Rp. 254.500
Agustus	Rp. 350.000
September	Rp. 400.000
Oktober	Rp. 450.000
November	Rp. 250.000
Desember	Rp. 300.000
Total	Rp. 4.760.000

Ketua BUM-Des Sepakat Jaya

**SUPIAH TEGUH**

Data pendapatan BUMDes Tahun 2023

Total Keseluruhan Pemasukan Bumdes Bulan Januari 2023 :

Laporan Unit Tenda		
JANUARI	:	4.612.500
		4.612.500
Laporan Unit Pelaminan Kipas		
JANUARI	:	232.500
		232.500
Laporan Unit Meja Prasmanan		
JANUARI	:	876.750
		876.750
Laporan Unit Orgen		
JANUARI	:	398.000
		398.000
Laporan Unit BRILink		
JANUARI	:	772.500
		772.500
Laporan Unit Pamsimas		
JANUARI	:	0 (Belum nyetor)
		0
	:	

Total Seluruh : 6.892.250

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA

ZAKARIA

DIREKTUR
BUMDES SEPAKAT JAYA

SUPIAH TEGUH



Total Keseluruhan Pemasukan Bumdes Bulan Februari 2023 :

Laporan Unit Tenda	
FEBRUARI :	1.513.425
	1.513.425
Laporan Unit Pelaminan Kipas	
FEBRUARI :	191.250
	191.250
Laporan Unit Meja Prasmanan	
FEBRUARI :	0
	0
Laporan Unit Orgen	
FEBRUARI :	380.000
	380.000
Laporan Unit BRILink	
FEBRUARI :	606.500
	606.500
Laporan Unit Pamsimas	
FEBRUARI :	0 (Belum nyetor)
	0

Total Seluruh : 2.691.175

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA

[Signature]
ZAKARIA

DIREKTUR
BUMDES SEPAKAT JAYA
(BumDes)
Desa Talang Talang
Kecamatan Gelumbang
Kabupaten Gelumbang
Provinsi Lampung
[Signature]
SUPAH TEGUH



Total Keseluruhan Pemasukan Bumdes Bulan Maret 2023 :

Laporan Unit Venda		
MARET :	3.601.575	
	3.601.575	
Laporan Unit Pelaminan Kipas		
MARET :	255.000	
	255.000	
Laporan Unit Meja Prasmanan		
MARET :	382.500	
	382.500	
Laporan Unit Orgen		
MARET :	0	
	0	
Laporan Unit BRILink		
MARET :	594.000	
	594.000	
Laporan Unit Pamsimas		
MARET :	0 (Belum nyetor)	
	0	

Total Seluruh : 4.833.075

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA

ZAKARIA

DIREKTUR
BUMDES SEPAKAT JAYA
(BumDes)
Dekan Sekeloa Talang Talang
Kecamatan Gelumbang Kabupaten Gelumbang
SUPIAH TEGUH



Total Keseluruhan Pemasukan Bumdes Bulan APRIL 2023 :

Laporan Unit Tenda		
APRIL :	661.725	
	661.725	
Laporan Unit Pelaminan Kipas		
APRIL :	0	
	0	
Laporan Unit Meja Prasmanan		
APRIL :	63.750	
	63.750	
Laporan Unit Orgen		
APRIL :	450.000	
	450.000	
Laporan Unit BRILink		
APRIL :	309.000	
	309.000	
Laporan Unit Pamsimas		
APRIL :	0 (Belum nyetor)	
	0	

Total Seluruh : 1.484.475

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA

ZAKARIA



Total Keseluruhan Pemakaian Bumdes Bulan MEI 2023 :

Laporan Unit Tenda	
MEI :	2.279.062
	2.279.062
Laporan Unit Pelaminan Kipas	
MEI :	813.000
	813.000
Laporan Unit Meja Prasmanan	
MEI :	637.500
	637.500
Laporan Unit Orgen	
MEI :	438.000
	438.000
Laporan Unit BRILink	
MEI :	500.000
	500.000
Laporan Unit Pamsimas	
MEI :	0 (Belum nyetor)
	0

Total Seluruh : 4.667.562

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA

[Signature]
ZAKARIA

DIREKTUR
BUMDES SEPAKAT JAYA

[Signature]
SUPLAH TEGUH



Total Keseluruhan Pemasukan Bumdes Bulan JUNI 2023 :

Laporan Unit Tenda
JUNI : 1.797.750
1.797.750

Laporan Unit Pelaminan Kipas
JUNI : 286.500
286.500

Laporan Unit Meja Prasmanan
JUNI : 318.750
318.750

Laporan Unit Organ
JUNI : 500.000
500.000

Laporan Unit BRILink
JUNI : 420.000
420.000

Laporan Unit Pamsimas
DES-JUNI : 699.000
699.000

Total Seluruh : 4.022.000

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA

ZAKARIA

DIREKTUR
BUMDES SEPAKAT JAYA
SUPIAH/TEGUH



Total Keseluruhan Pemasukan Bumdes Bulan JULI 2023 :

Laporan Unit Tenda		
JULI :	3.147.975	
	3.147.975	
Laporan Unit Pelaminan Kipas		
JULI :	982.500	
	982.500	
Laporan Unit Meja Prasmanan		
JULI :	549.750	
	549.750	
Laporan Unit Orgen		
JULI :	470.000	
	470.000	
Laporan Unit BRILink		
JULI :	518.500	
	518.500	
Laporan Unit Pamsimas		
JULI :	0 (Belum nyetor)	
	0	

Total Seluruh : 5.668.725

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA

[Signature]
ZAKARIA



Total Keseluruhan Pemusukan Bumdes Bulan AGUSTUS 2023:

Laporan Unit Tenda
 AGUSTUS : 1.971.800
 1.971.800

Laporan Unit Pelaminan Kipas
 AGUSTUS : 226.500
 226.500

Laporan Unit Meja Prasmanan
 AGUSTUS : 433.500
 433.500

Laporan Unit Orgen
 AGUSTUS : 790.000
 790.000

Laporan Unit BRILink
 AGUSTUS : 505.000
 505.000

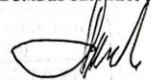
Laporan Unit Pamsimas
 AGUSTUS : 0 (Belum nyetor)
 0

Total Seluruh : 3.926.800

PENGAWAS
 BUMDES SEPAKAT JAYA


 ZAKARIA

DIREKTUR
 BUMDES SEPAKAT JAYA


 SUPIAH TEGUH



Total Keseluruhan Pemakaian Bumdes Bulan SEPTEMBER 2023 :

Laporan Unit Tenda SEPTEMBER :	3.844.125 3.844.125
Laporan Unit Pelaminan Kipas SEPTEMBER :	1.861.500 1.861.500
Laporan Unit Meja Prasmanan SEPTEMBER :	956.250 956.250
Laporan Unit Orgen SEPTEMBER :	390.000 390.000
Laporan Unit BRILink SEPTEMBER :	421.000 421.000
Laporan Unit Pamsimas SEPTEMBER :	0 (Belum nyetor) 0

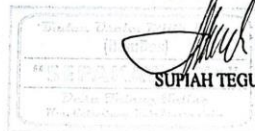
Total Seluruh : 7.472.875

**PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA**

[Signature]
ZAKARIA

**DIREKTUR
BUMDES SEPAKAT JAYA**

[Signature]
SUPIAH TEGUH



Total Keseluruhan Pemasukan Bumdes Bulan OKTOBER 2023 :

Laporan Unit Tenda		
OKTOBER :	620.925	
	620.925	
Laporan Unit Pelaminan Kipas		
OKTOBER :	90.000	
	90.000	
Laporan Unit Meja Prasmanan		
OKTOBER :	153.750	
	153.750	
Laporan Unit Orgen		
OKTOBER :	0	
	0	
Laporan Unit BRILink		
OKTOBER :	522.000	
	522.000	
Laporan Unit Pamsimas		
OKTOBER :	0 (Belum nyetor)	
	0	

Total Seluruh : 1.386.675

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA


ZAKARIA

DIREKTUR /
BUMDES SEPAKAT JAYA


SUPIAH TEGUH



Total Keseluruhan Pemasukan Bumdes Bulan NOVEMBER 2023 :

Laporan Unit Tenda	
NOVEMBER :	2.553.825
	2.553.825
Laporan Unit Pelaminan Kipas	
NOVEMBER :	204.000
	204.000
Laporan Unit Meja Prasmanan	
NOVEMBER :	459.000
	459.000
Laporan Unit Orgen	
NOVEMBER :	0
	0
Laporan Unit BRILink	
NOVEMBER :	550.000
	550.000
Laporan Unit Pamsimas	
NOVEMBER :	0 (Belum nyetor)
	0

Total Seluruh : 3.766.825

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA

ZAKARIA

DIREKTUR
BUMDES SEPAKAT JAYA

SUPIAH TEGUH



Total Keseluruhan Pemakaian Bumdes Bulan DESEMBER 2023 :

Laporan Unit Tenda
DESEMBER : 2.520.675
2.520.675

Laporan Unit Pelancongan Kipas
DESEMBER : 76.500
76.500

Laporan Unit Meja Prasmanan
DESEMBER : 867.000
867.000

Laporan Unit Ogen
DESEMBER : 0
0

Laporan Unit BRILink
DESEMBER : 500.000
500.000

Laporan Unit Pamsimas
JULI : 745.000
AGUSTUS : 693.000
SEPTEMBER : 958.000
OKTOBER : 1.510.000
NOVEMBER : 1.090.000
DESEMBER : 1.336.000
6.332.000

Total Seluruh : 10.296.175

PENGAWAS
BUMDES SEPAKAT JAYA

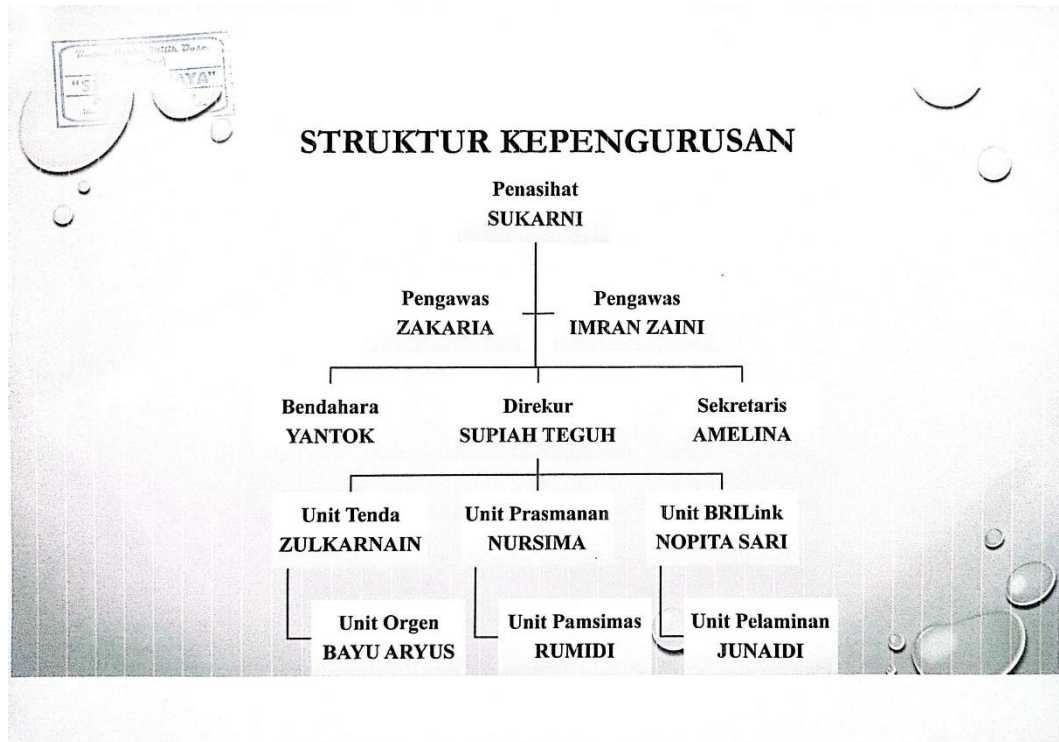

ZAKARIA

DIRJEKTUR
BUMDES SEPAKAT JAYA


SUPLAH TEGUH


KEPALA BUMDES
SUARNI

Data pendapatan BUMDes Tahun 2024



**LAPORAN PERTAHUN
BUMDES SEPAKAT JAYA
DESA TALANG TALING**



UNIT TENDA

BULAN	JUMLAH PENDAPATAN
JANUARI	Rp1.740.375
FEBRUARI	Rp137.700
MARET	-
APRIL	Rp2.776.950
MEI	Rp1.034.025
JUNI	Rp1.930.350
JULI	Rp1.459.875
AGUSTUS	Rp1.582.275
SEPTEMBER	Rp1.686.825
OKTOBER	Rp4.261.050
NOVEMBER	Rp2.352.375
DESEMBER	Rp5.403.450
JUMLAH KESELURUHAN	Rp24.365.250



UNIT MEJA PRASMANAN (PKK)

BULAN	JUMLAH PENDAPATAN
JANUARI	Rp255.000
FEBRUARI	Rp127.500
MARET	-
APRIL	Rp886.125
MEI	Rp255.000
JUNI	Rp102.000
JULI	Rp280.500
AGUSTUS	Rp420.750
SEPTEMBER	Rp495.000
OKTOBER	Rp1.071.000
NOVEMBER	Rp446.250
DESEMBER	Rp1.249.500
JUMLAH KESELURUHAN	Rp5.588.625



UNIT PAMSIMAS

BULAN	1	2	3	JUMLAH
JANUARI	Rp485.000	Rp128.000	Rp331.000	Rp944.000
FEBRUARI	Rp547.000	Rp234.000	Rp454.000	Rp1.235.000
MARET	Rp213.000	Rp107.000	Rp405.000	Rp725.000
APRIL	Rp525.000	Rp380.000	Rp681.000	Rp1.586.000
MEI	Rp61.000	Rp285.000	Rp508.000	Rp854.000
JUNI	Rp470.000	Rp550.000	Rp428.000	Rp1.448.000
JULI	Rp1.342.000	Rp241.000	Rp450.000	Rp2.033.000
AGUSTUS	Rp1.346.000	Rp361.000	Rp729.000	Rp2.436.000
SEPTEMBER	Rp915.000	Rp352.000	Rp537.000	Rp1.804.000
OKTOBER	Rp889.000	Rp284.000	Rp394.000	Rp1.567.000
NOVEMBER	Rp1.274.000	Rp332.000	Rp661.000	Rp2.267.000
DESEMBER	Rp938.000	Rp324.000	Rp658.000	Rp1.920.000
JUMLAH	Rp9.005.000	Rp3.578.000	Rp6.236.000	Rp18.819.000



UNIT PELAMINAN (KARANG TARUNA)

BULAN	JUMLAH PENDAPATAN
JANUARI	-
FEBRUARI	-
MARET	-
APRIL	Rp433.500
MEI	Rp102.000
JUNI	-
JULI	Rp76.500
AGUSTUS	Rp484.500
SEPTEMBER	Rp663.000
OKTOBER	Rp382.500
NOVEMBER	Rp637.500
DESEMBER	Rp701.250
JUMLAH KESELURUHAN	Rp3.480.750



UNIT BRILINK

BULAN	JUMLAH
JANUARI	Rp540.000
FEBRUARI	Rp504.000
MARET	Rp540.000
APRIL	Rp500.000
MEI	Rp540.000
JUNI	Rp500.000
JULI	Rp500.000
AGUSTUS	Rp540.000
SEPTEMBER	Rp500.000
OKTOBER	Rp525.000
NOVEMBER	Rp517.000
DESEMBER	Rp510.000
JUMLAH	Rp6.216.000



KENDARAAN WATERTRUCK PT. DIZAMATRA POWERINDO

BULAN	JUMLAH
DESEMBER	Rp5.000.000
JANUARI	Rp5.000.000
FEBRUARI	Rp5.000.000
MARET	Rp5.000.000
APRIL	Rp5.000.000
MEI	Rp5.000.000
JUNI	Rp5.000.000
JULI	Rp5.000.000
AGUSTUS	Rp5.000.000
SEPTEMBER	Rp5.000.000
OKTOBER	Rp5.000.000
JUMLAH KESELURUHAN	Rp 55.000.000



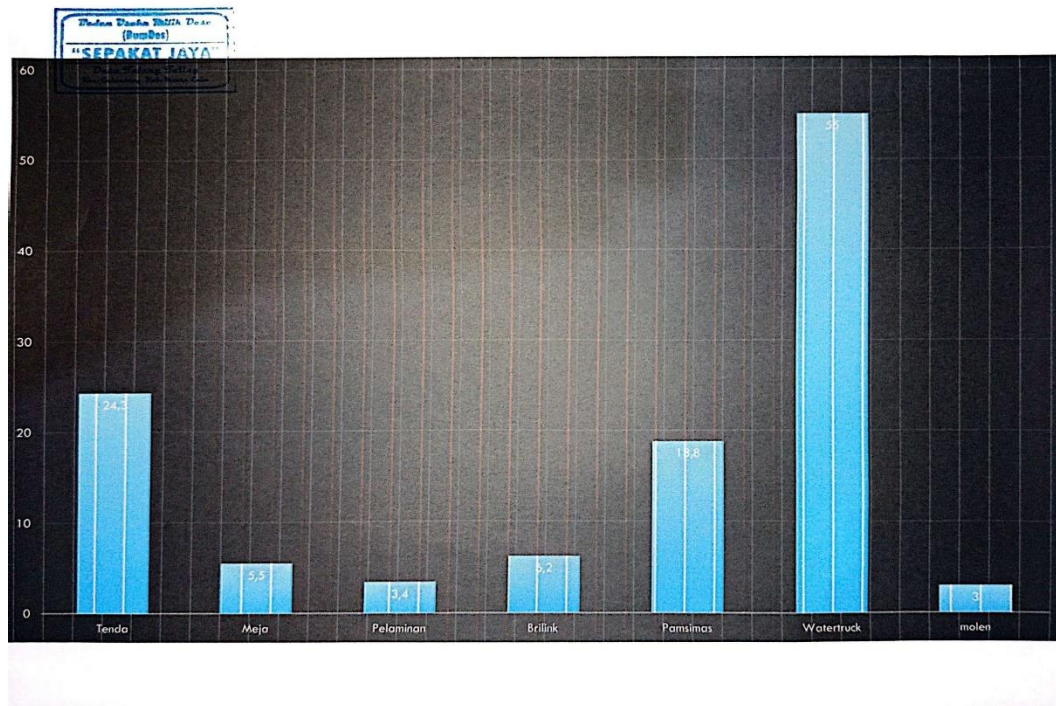
SEWA MOLEN

Nama Penyewa	Jumlah	Keluar	Keterangan
Desa Lorok	Rp600.000	Rp1.000.000	bobok roda dll
Desa Lorok	Rp300.000	Rp400.000	setel gigi
Pondok Patra	Rp300.000		
Pondok Patra	Rp500.000		
Desa Pangkul	Rp500.000		
Desa Indralaya	Rp300.000		
Desa Lorok	Rp300.000		
Pondok Patra	Rp1.000.000		
PT. sawit	Rp600.000		
jumlah	Rp4.400.000	Rp1.400.000	
siswa	Rp3.000.000		



LAPORAN PENDAPATAN UNIT BUMDES 2024

UNIT USAHA BUMDES	JUMLAH
TENDA	Rp24.365.250
MEJA PRASMANAN	Rp5.588.625
PELAMINAN DAN KIPAS	Rp3.480.750
BRILINK	Rp6.216.000
PAMSIMAS	Rp18.819.000
MOLEN	Rp3.000.000
WATER TRUCK	Rp55.000.000
JUMLAH KESELURUHAN	Rp116.469.625

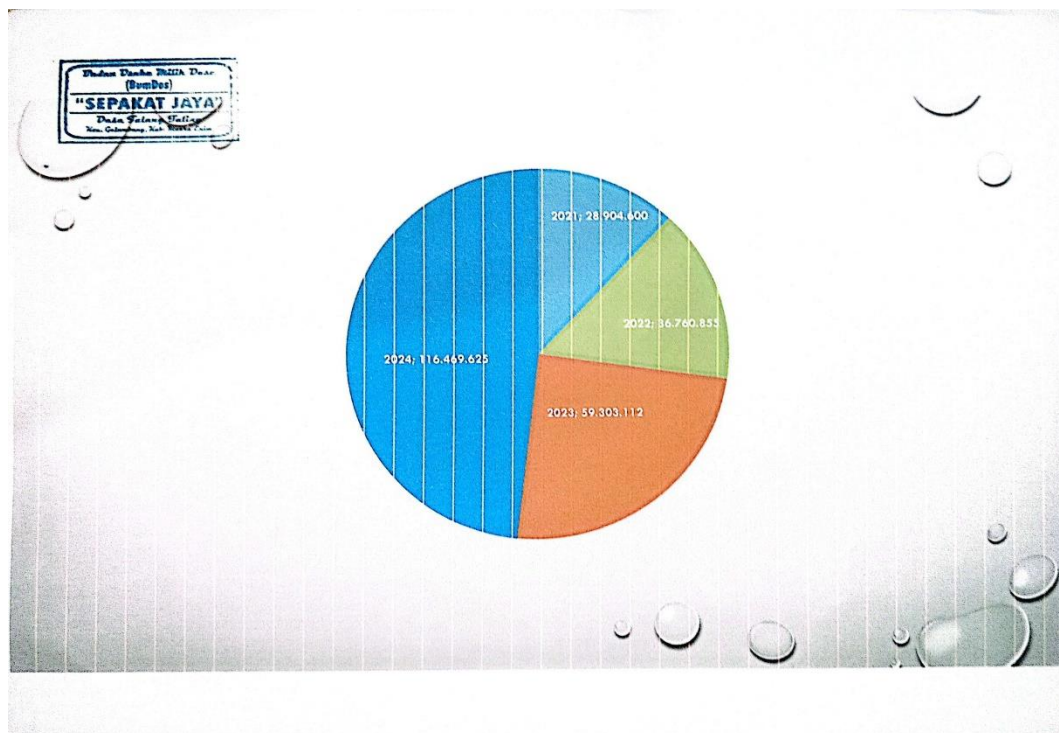


Desain Danke BUMDes Desa
(BUMDes)
"SEPAKAT JAYA"
Desa Talang Kelang
Kab. Guntur, Prov. Jawa Tengah

PERSENTASE PEMBAGIAN PENDAPATAN BUMDES

116.469.625

NAMA	Persentase	JUMLAH
BUMDES	40%	Rp46.587.850
PAD	35%	Rp40.764.369
OPERASIONAL	10%	Rp11.646.963
PENGAWAS	5%	Rp5.823.481
KOMISARIS	5%	Rp5.823.481
CADANGAN	5%	Rp5.823.481



Badan Usaha Milik Desa
(BUMDES)
"SEPAKAT JAYA"
Desa Telang Telang
Kec. Sekeloa, Kab. Wayas

INDEKS KENAIKAN PENGHASILAN BUMDES 2021-2024

2021	Rp. 28.904.600
2022	Rp. 36.760.855
2023	Rp. 59.303.112
2024	Rp. 116.469.625

Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian



Dokumentasi Wawancara Bersama Direktur BUMDes



**Dokumentasi Bersama Penasihat BUMDes Sekaligus Kepala Desa Talang
Taling**



Dokumentasi Bersama Pengawas BUMDes

BIODATA PENELITIAN**A. Biodata Pribadi**

Nama : Adetya Syarda Ramadhan
Nim : 2021120007
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jurusan : Akuntansi
Tempat, Tanggal Lahir : Prabumulih, 13 November 2003
Alamat : Dusun II Talang Taling
No Hp. : 081274171360
Alamat Email : adetramadhan@gmail.com

B. Riwayat Pendidikan

1. SDS YWKA Serdang : 2010-2016
2. SMP N 1 Gelumbang : 2017-2019
3. SMA N 1 Gelumbang : 2019-2021